



**Herzlich Willkommen
zum Dialog mit den Aktionären 2019**



Dialog mit den Aktionären 2019

Rainer Verhoeven
CFO



1. Vorstellung der Aurubis AG

2. Aktuelles

3. Aurubis-Aktie

4. Werksführung

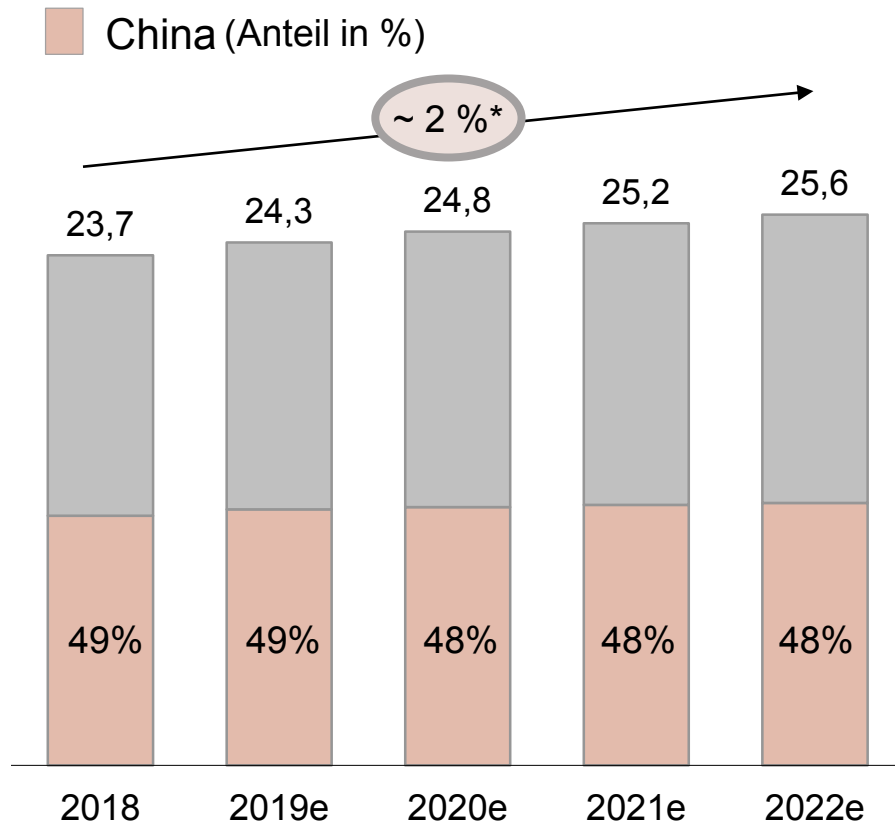
Metalle für eine innovative Welt: unsere Metalle ermöglichen Zukunft



**Kontinuierliches
Wachstum der
Metallnachfrage
erwartet**



Weltweite Nachfrage nach raffiniertem Kupfer (in Mio. t)

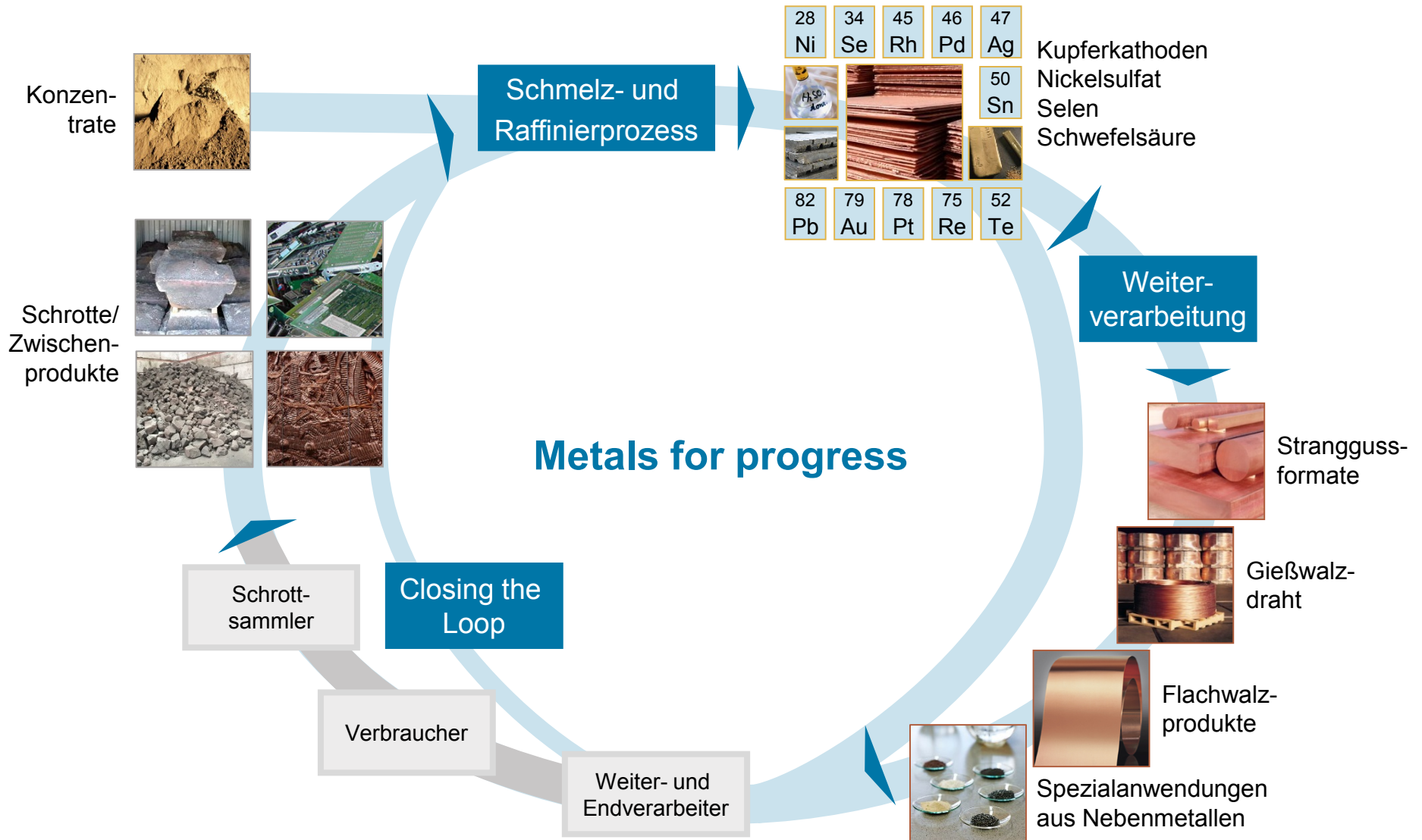


- » China ist wichtigster Träger der weltweiten Kupfernachfrage (Anteil ca. 49 %) und bedeutender Nettoimporteur
- » Wachstumspotenzial für den Einsatz von Kupfer liegt vor allem im Ausbau des Stromnetzes, im Maschinen- und Anlagenbau sowie im Bau- und Verkehrswesen
- » Weitere Impulse unter anderem durch „One Belt, One Road“-Initiative
- » Die Entwicklung in Schwellenländern sowie der Einsatz neuer Technologien erhöhen den Bedarf an Kupfer auch außerhalb Chinas langfristig



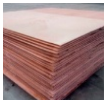




*CAGR(Compound Annual Growth Rate)

Quelle: Wood Mackenzie 12/2018

Produktivität, Effizienz, Umweltschutz und Verarbeitungskompetenz sind Stärken von Aurubis



Aurubis belegt führende Positionen in der Kupfer-Wertschöpfungskette

	GJ 2017/18	Veränderung ggü. Vorjahr	Position
 Konzentratverarbeitung*	2.522.000 t	+4 %	Nr. 3 weltweit
 Altkupfereinsatz	237.000 t	-13 %	Nr. 1 weltweit
 Kathodenproduktion	1.162.000 t	+1 %	Nr. 3 weltweit
 Gießwalzdrahtproduktion	774.000 t	+8 %	Nr. 1 weltweit
 Kupferformateproduktion	196.000 t	+3 %	Nr. 1 in Europa
 Flachwalzprodukte und Spezialdrahtproduktion	235.000 t	+2 %	Nr. 1 weltweit
 Schwefelsäureproduktion	2.374.000 t	+/-0 %	

* Lohnhüttenproduktion

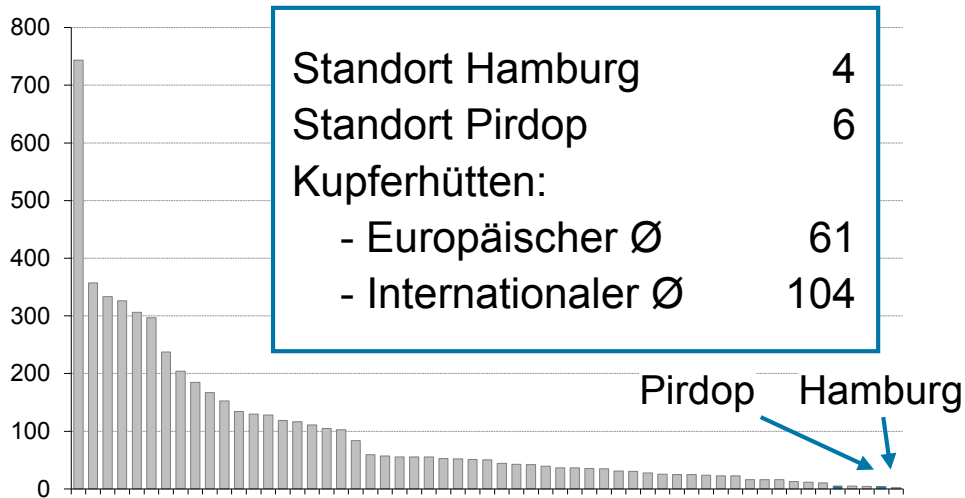
Produktionsstandorte



- | | | | |
|---------------|----|--------------|----|
| » Avellino | IT | » Olen | BE |
| » Buffalo | US | » Pirdop | BG |
| » Dolný Kubín | SK | » Pori | FI |
| » Emmerich | DE | » Röthenbach | DE |
| » Fehrbellin | DE | » Smethwick | GB |
| » Hamburg | DE | » Stolberg | DE |
| » Lünen | DE | » Zutphen | NL |
| » Mortara | IT | | |
- » Aurubis verfügt über ein Service- und Vertriebsnetzwerk in mehr als 20 Ländern (Europa, Asien und Nordamerika)

Primärkupfer

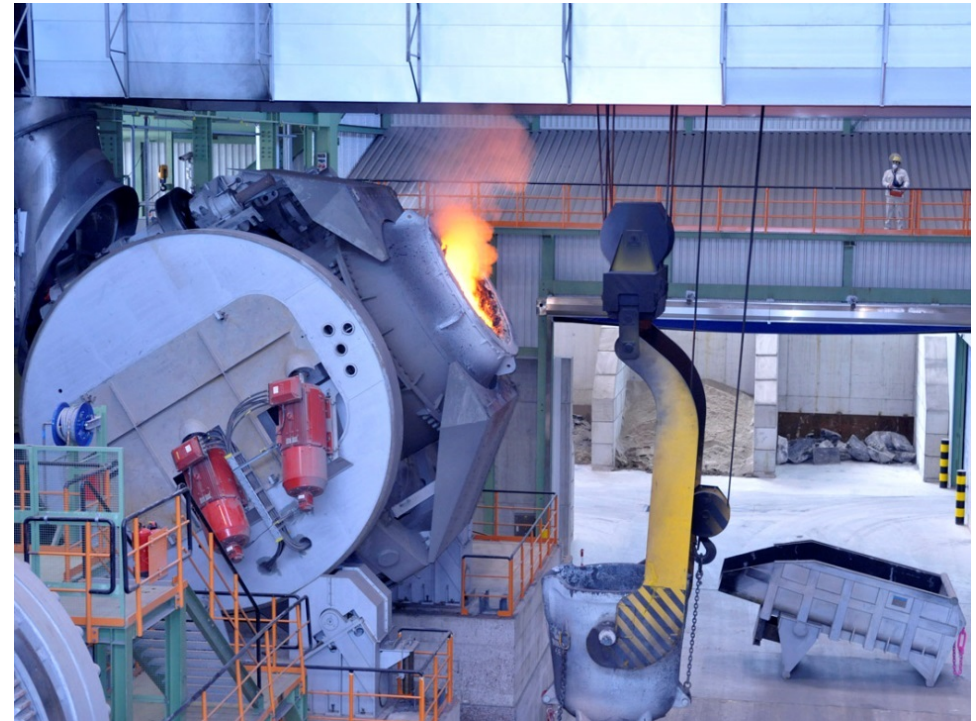
SO₂-Emissionen der Kupferhütten
(in kg SO₂ pro t erzeugten Kupfers)



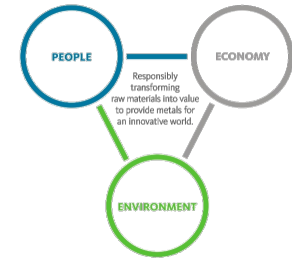
Quellen: Wood Mackenzie 2018 / eigene Daten, Aurubis

Aurubis erzielt überragende Erfolge im Bereich Umwelt- und Klimaschutz und gilt heute als einer der weltweit umwelt-freundlichsten Kupferproduzenten

Recycling



Als weltgrößter Kupferrecycler mit führender Technologie erreicht Aurubis mit seinen Multimetall-Recycling-Prozessen hohe Ausbringungsraten unter Beachtung strengster Umweltstandards



Best Newcomer (2015)
MDAX Leader (2016)
Score B (2017 und 2018)



Ein gemeinsames Verständnis und ein gültiges Managementsystem in allen Handlungsfeldern tragen zum langfristigen Erfolg bei



(nach IFRS operativ)		9 Monate 2018/19	9 Monate 2017/18	Veränderung
Umsatz	Mio. €	8.681	8.747	-1 %
Rohergebnis	Mio. €	835	929	-10 %
EBITDA	Mio. €	234	367	-36 %
EBIT	Mio. €	132	269	-51 %
EBT	Mio. €	125	264	-53 %
Konzernergebnis	Mio. €	95	201	-53 %



Wir erwarten für den Aurubis-Konzern im Geschäftsjahr 2018/19 ein deutlich unter dem Vorjahr liegendes operatives EBT und einen deutlich niedrigeren operativen ROCE gegenüber dem Vorjahr 2017/18.

Aurubis-Definition für eine qualifiziert komparative Prognose

Veränderung operatives EBT

± 0 bis 5 %	auf Vorjahresniveau
± 5,1 bis 15 %	moderat
> ± 15 %	deutlich

Delta operativer ROCE Prozentpunkte

± 0 bis 1	auf Vorjahresniveau
± 1 bis 4	leicht
> ± 4	deutlich



1. Vorstellung der Aurubis AG

2. Aktuelles

3. Aurubis-Aktie

4. Werksführung





- » Aurubis übernimmt Technologieführer und stärkt seinen Footprint in der Verarbeitung von Recyclingmaterialien aus Nichteisenmetallen
- » weitere Diversifizierung des Aurubis-Geschäftsmodells hinsichtlich Multi-Metall-Ausbringung und Stärkung des Metall-Portfolios – speziell bei Kupfer, Nickel, Zinn, Zink und Blei
- » Metallos „Zero-Waste“-Geschäftsmodell steigert unseren Beitrag zur Nachhaltigkeit
- » komplementäre Geschäftsmodelle schaffen Potenzial, um signifikante Synergien zu heben
- » EPS und ROCE erhöhend – ab dem ersten Jahr

Metallos Anlagen verfügen über eine enge Anbindung zu wichtigen Lieferanten und Kunden



Produktionsstandorte

 Metallo
 Aurubis



» Mehrheitseigentümer seit 2011: TowerBrook

Metallo Belgien – Beerse



Mitarbeiter	~440
Verarbeitungsvolumen	~220.000 t/Jahr

- » Sitz des Unternehmens und wesentlicher Produktionsstandort
- » Einsatzmaterial umfasst u. a. Schwarzkupfer aus Berango, metallische Rückstände, Kupferschrotte und -legierungen, metallisches Schredder-Material und Abfälle.
- » Produktion von Anoden, Kathoden, Zinn- und Bleibarren
- » Enge Anbindung an unsere Werke in Olen und Lünen und nur 50 km entfernt vom Hafen von Antwerpen

Metallo Spanien – Berango

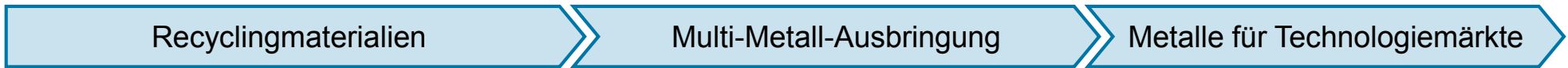


Mitarbeiter	~90
Verarbeitungsvolumen	~95.000 t/Jahr

- » Produktion von Schwarzkupfer als Einsatzmaterial für Standort Beerse
- » Hütte verarbeitet niedrig-metallhaltige Recyclingmaterialien
- » Standort nur 10 km entfernt vom Hafen von Bilbao

Wir übernehmen einen Technologieführer für die Verarbeitung von nichteisenmetallhaltigen Recyclingmaterialien

METALLO *M* Geschäftsmodell
THE FURNACE OF INNOVATION



Einsatz nach Art:

~2/3



Recyclingmaterialien mit geringen Metallgehalten (<50 % Cu)

~1/3



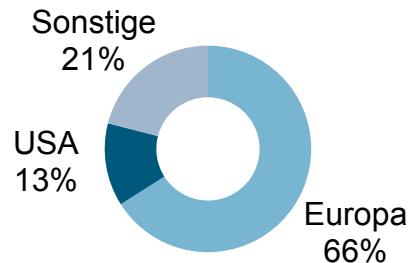
Recyclingmaterialien mit mittleren Metallgehalten (50-85 % Cu)



Recyclingmaterialien mit hohen Metallgehalten (>85 % Cu)

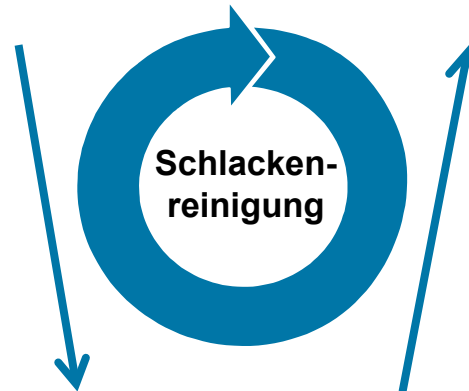
Herkunft der Einsatzmaterialien

~ 700 Lieferanten



Schmelzen

Raffinieren

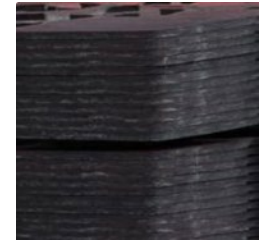


Konvertieren

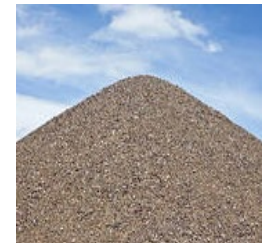
Metalle

























Zwischenprodukte



Schlacke (Koranel® + Metamix®)



Hochkomplementäre Geschäftsmodelle

		Aurubis	Metallo	Aurubis + Metallo
Einsatzmix	Nichtorganische Recyclingmaterialien (z.B. Rückstände, Legierungsschrotte)			
	Organische Sekundärrohstoffe (z. B. E-Schrott)			
Metallurgisches Know-how	Zinn			
	Nickel			
	Edelmetalle			
	Zink			
	Blei			
	„Saubere Schlacke“			

Aurubis stärkt mit dem Erwerb sein Multi-Metall-Portfolio – speziell bei Kupfer, Nickel, Zinn, Zink und Blei

Aurubis und Metallo Steigerung der Metallproduktion im Vergleich zum aktuellen Output

<p>Kupfer</p>  	<p>Gold</p>  	<p>Silber</p>  	<p>Blei</p>  
<p>Nickel</p>  	<p>PGM Platin Osmium Iridium Ruthenium Rhodium Palladium</p> 	<p>Zinn</p>  	<p>Nebenmetalle Selen Tellur Rhenium Antimon Wismut</p> 
<p>Zink</p>   <p>Neu</p>			

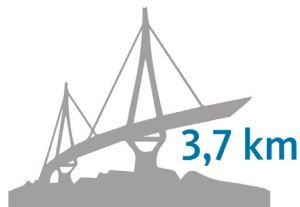
Deutschlands größtes Industriewärmeprojekt

Erstmals wird ein ganzer Stadtteil fast komplett mit CO₂-freier Industriewärme versorgt.



Projektumfang und Komplexität sind einzigartig und zeigen das Potenzial für die Wärmewende.

1. Lange Leitung



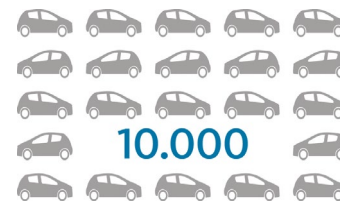
- ▶ Die Hamburger **Köhlbrandbrücke** erstreckt sich fast über die gleiche Länge.

2. Wärme geben



- ▶ Das insgesamt vorhandene Potenzial reicht für **25.000 Haushalte**.

3. Klima schützen



- ▶ Bei voller Nutzung des Potenzials ließe sich der CO₂-Ausstoß sogar um etwa **140.000 t CO₂** reduzieren.

4. Wasser sparen



- ▶ Dies entspricht dem Inhalt von rund **4.800 olympischen Schwimmbecken**.

- » Als **energieintensives Unternehmen** ist Aurubis auf eine sichere Energieversorgung und wettbewerbsfähige Energiepreise angewiesen.

Welche Potenziale und Grenzen gibt es bei der **Versorgung mit regenerativem Strom?**

- » Mit unserer neuen **Power-to-Steam-Anlage** können wir im Netz überschüssigen Strom erzeugt durch Erneuerbare Energien aufnehmen und hocheffizient in Dampf umwandeln.
- » Damit liefert dieses Pilotprojekt einen Ansatz, die **Volatilität** erneuerbarer Energien in der Industrie sinnvoll zu nutzen und fossile Brennstoffe zur Erzeugung von Dampf für Produktionsprozesse zu reduzieren.
- » Darüber hinaus nutzt Aurubis bereits heute im Werk Hamburg Produktionsanlagen zur **Flexibilisierung** der Stromabnahme, wie z.B. ein Elektroofen der Sekundärkupferproduktion und die Kupferelektrolyse.



Die energieintensive Industrie als Teil der Lösung der Energiewende.

1. Leistung nutzen



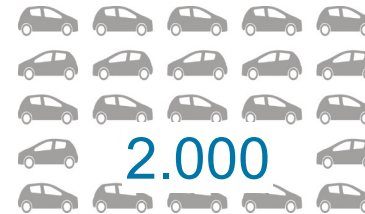
- ▶ Anlagenleistung von **10 MW**. Das entspricht der durchschnittlich installierten Leistung von 5 Windenergieanlagen

2. Wärme geben



- ▶ Dampfproduktion: max. **87.000 MWh/a** oder dem Wärmebedarf von **4.350** Vier-Personen-Haushalten

3. Klima schützen



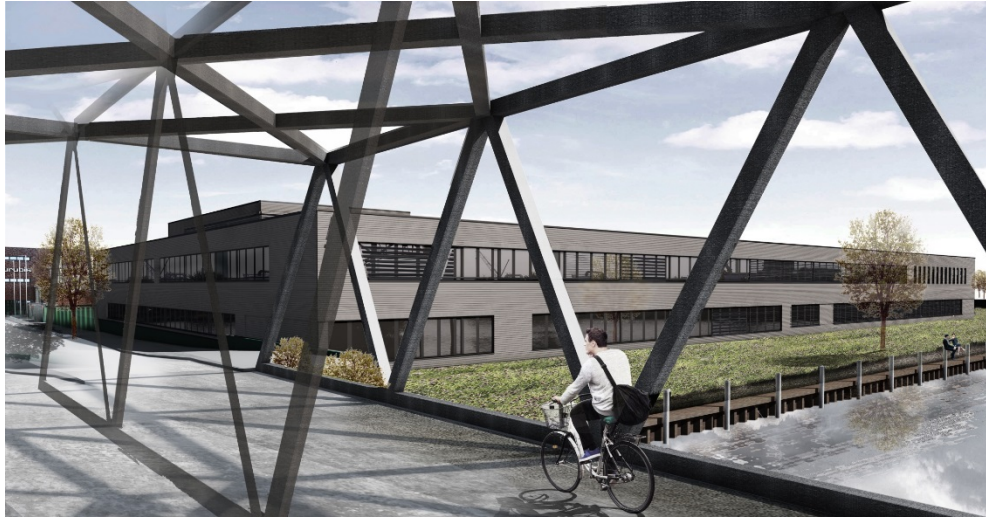
- ▶ Bis zu **4.000 t CO₂** Einsparung jährlich bei 100%iger Stromversorgung durch erneuerbare Energien und mittlerer Anlagenauslastung

4. Lösung anbieten

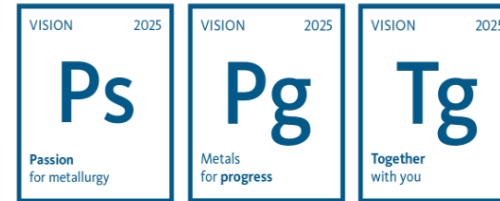


- ▶ Ein Pilotprojekt im Rahmen des Forschungsvorhabens **NEW 4.0** gefördert durch das BMWi

Neues Integriertes Innovations- und Ausbildungszentrum (IAZ) schafft höhere Wettbewerbsfähigkeit



6.400 m² – 18,1 Mio. €



- » Aurubis trägt den Erfordernissen aus der demographischen Entwicklung zur Nachwuchsgewinnung und Qualifizierung von Fachkräften Rechnung
- » Neue Anforderungen an die Ausbildung aus der zunehmenden Digitalisierung rücken immer stärker in den Fokus (Industrie 4.0)
- » Das IAZ als neue Plattform für unsere gruppenweiten Forschungs- und Innovationsaktivitäten

Aurubis strebt an, die Gesamtzahl der Auszubildenden am Standort Hamburg von aktuell 180 auf mehr als 300 zu erhöhen

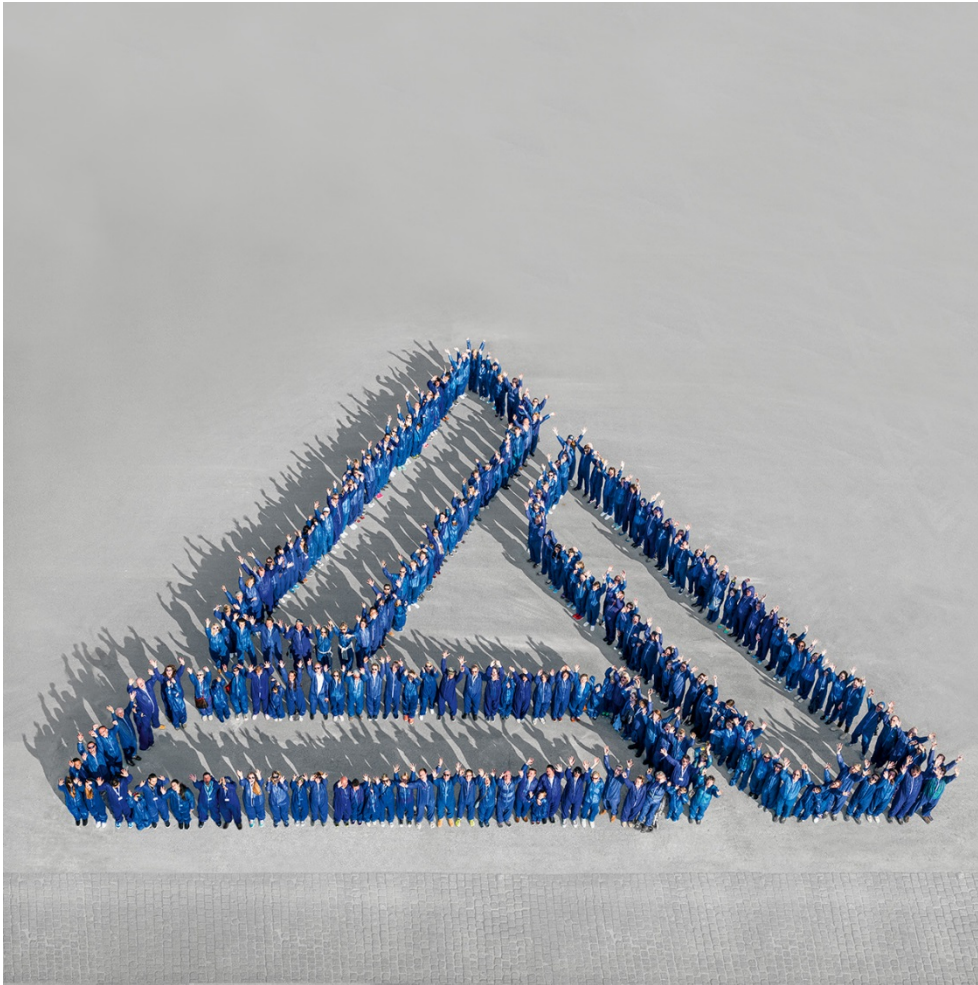


Finanzielle Auswirkungen:

- » Capex: rd. 45 Mio. €
- » EBT-Effekt: rd. 30 Mio. €
- » Durchsatz-Effekt Konzentrat: rd. 125,000 t

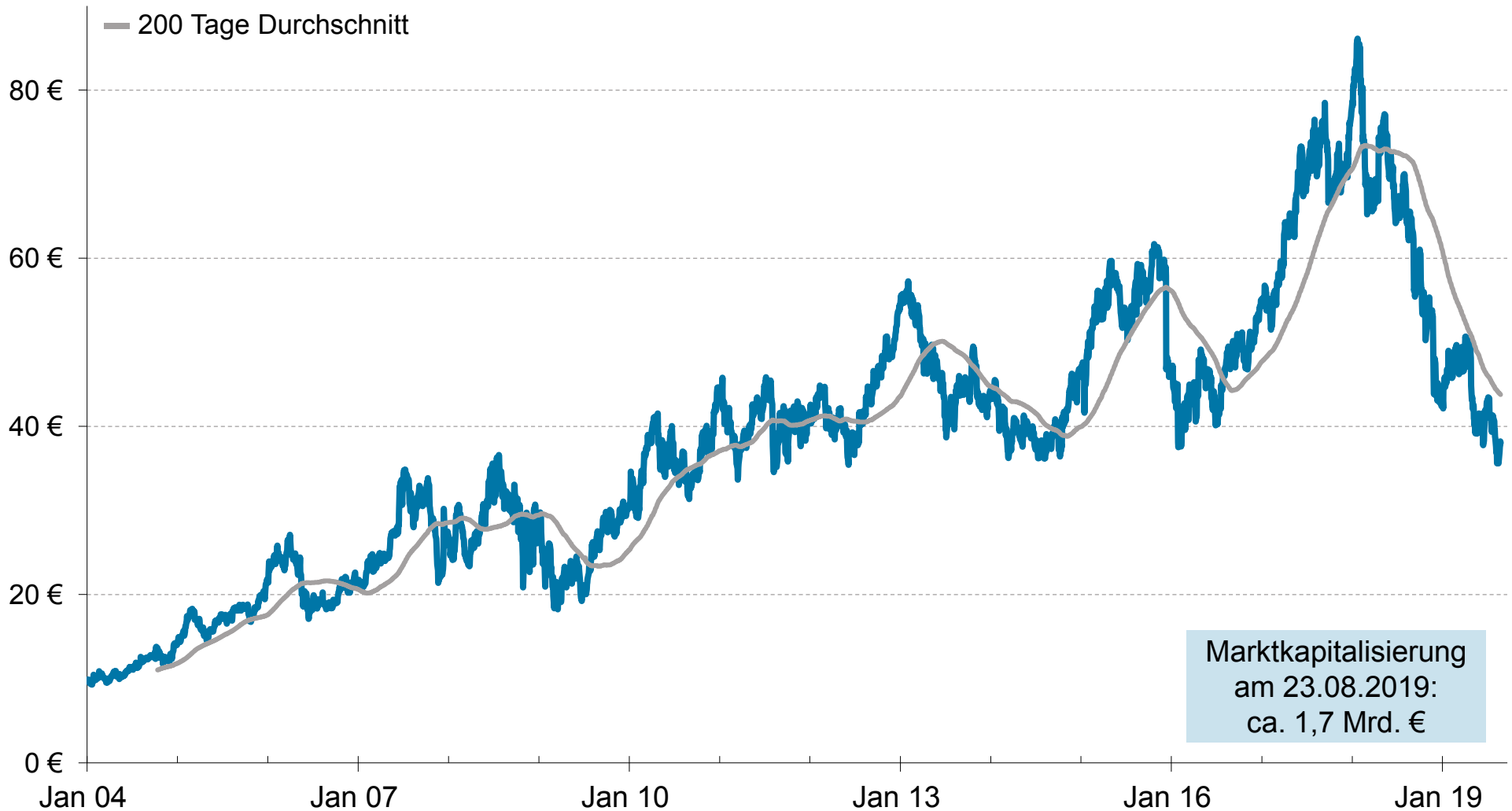
Eckdaten der Maßnahme

- » Beschreibung: Revision des Abhitzekessels (AHK) zur Einhaltung der gesetzlichen Fristen, Austausch von zwei Konvertergefäßen, Neuzustellung des Anodenofens, Sanierung von Wärmetauschern in der Kontaktanlage
- » Zeitraum: Okt/Nov 2019; ca. 36 Tage
- » Liefersicherheit: Terminierung erfolgt gruppenweit in enger Abstimmung, um optimale Anodenversorgung innerhalb des Konzerns zu gewährleisten



1. Vorstellung der Aurubis AG
2. Aktuelles
- 3. Aurubis-Aktie**
4. Werksführung

Schlusskurs Aurubis-Aktie (Xetra)



Datum	Ereignis & Bezeichnung	Aktienkurs	Marktwert	Neuinvestierter Wert	*Summe des reinvestierten Betrages	**Wert - einschließlich Neuinvestitionen
23.08.2009	Kauf	26,78	100,00	-	-	100,00
04.03.2010	Dividende 0,65 EUR/Anteil	36,29	135,51	2	2	138,00
04.03.2011	Dividende 1,00 EUR/Anteil	37,38	139,56	4	6	146,00
02.03.2012	Dividende 1,20 EUR/Anteil	42,68	159,37	4	12	171,00
01.03.2013	Dividende 1,35 EUR/Anteil	52,27	195,18	5	20	215,00
27.02.2014	Dividende 1,10 EUR/Anteil	40,42	150,93	4	20	171,00
20.03.2015	Dividende 1,00 EUR/Anteil	53,46	199,63	4	31	230,00
25.02.2016	Dividende 1,35 EUR/Anteil	39,59	147,82	5	29	176,00
03.03.2017	Dividende 1,25 EUR/Anteil	57,20	213,59	5	47	261,00
02.03.2018	Dividende 1,45 EUR/Anteil	65,26	243,69	5	60	304,00
01.03.2019	Dividende 1,55 EUR/Anteil	47,97	179,13	6	52	231,00
23.08.2019	-	38,00	141,90	-	40,85	182,75

Haltedauer: 10 Jahre
Dividende reinvestiert

Kursveränderung: 41,90 %

Gesamtrendite: 82,75 %

Ø Jährliche Rendite: 6,21 %

*) Es wird vorausgesetzt das jeder reinvestierte Betrag vor der Eröffnung der Börse am Ex-Dividenden Datum (dem ersten Handelstag ohne das Recht auf die Dividende) investiert wurde

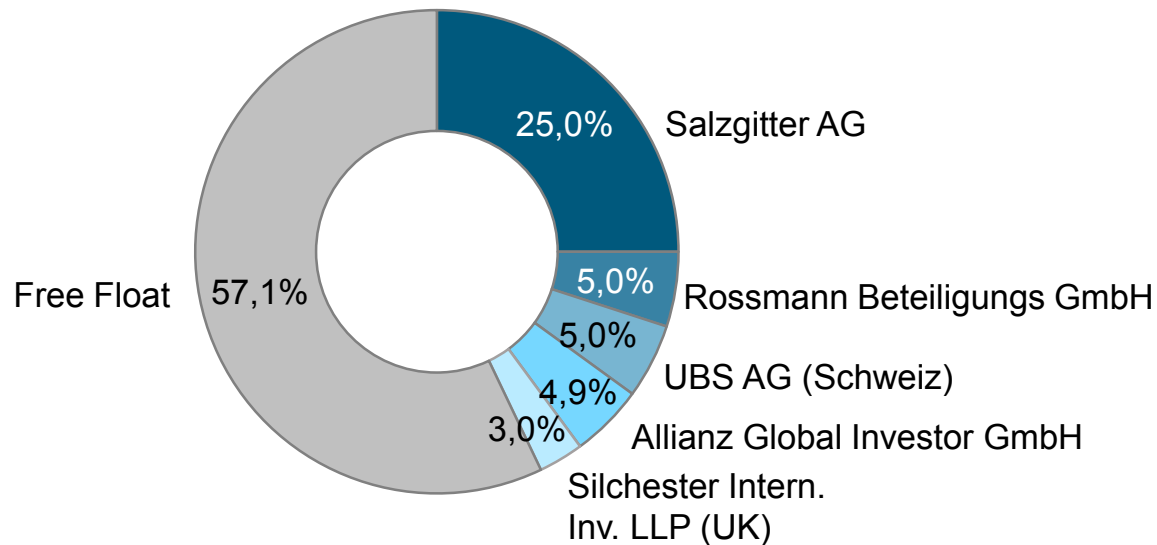
**) Der Ertrag einer Investition, einschließlich reinvestierter Dividenden und anderer Werte die von der Aktie getrennt wurden nennt man gewöhnlich Total Return. Alle reinvestierten Werte werden am Ex-Dividenden Datum in neue Aktien investiert. (Formel: Marktwert + Summe des reinvestierten Wertes = Wert einschließlich Reinvestitionen)



Per 30.09 (IFRS)		GJ 2017/18	GJ 2016/17
Anzahl Aktien	1.000 Stück	44.956,7	44.956,7
Schlusskurs	€	60,24	68,54
Marktkapitalisierung	Mio. €	2.708	3.081
Eigenkapital	Mio. €	2.566	2.366
Ergebnis je Aktie operativ	€	5,87	5,21
KGV operativ		10,26	13,16
Dividende pro Aktie	€	1,55	1,45
Dividendenrendite	%	2,6	2,1
Ausschüttungsquote	%	26	28

Aktionärsstruktur

Stand August 2019*




Gelistet in folgenden Indices:

- » Auswahlindex MDAX
- » Global Challenges Index (GCX)



* Stimmrechte und Instrumente gemäß §33,34 und 38 WpHG



An folgenden Finanzplätzen wurde die Aurubis-Aktie auf Roadshows, Konferenzen und Privataktionärsveranstaltungen im Geschäftsjahr 2017/18 vorgestellt:

DEUTSCHLAND

- » Baden-Baden
- » Berlin
- » Frankfurt
- » Hamburg
- » München
- » Hannover
- » Lüneburg

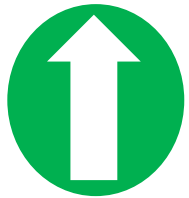
EUROPA

- » London
- » Warschau
- » Wien
- » Dublin
- » Genf
- » Sofia

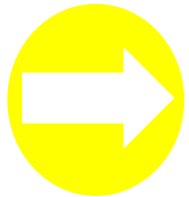
NORDAMERIKA

- » New York
- » San Diego
- » San Francisco
- » Los Angeles
- » Toronto
- » Montreal

Aktuelle Einschätzungen



5 Kaufen



9 Halten



3 Verkaufen

» Insgesamt haben 17 nationale und internationale Analysehäuser Studien über Aurubis erstellt

» Der Großteil der Analysten schätzt die Aktie positiv ein

» Die Kursziele liegen zwischen 34 € und 76 €



- » Produktion von Metallen für globale Megatrends
- » Diversifiziertes Geschäftsmodell und weltweit führende Marktpositionen entlang der Kupfer-Wertschöpfungskette
- » Innovatives, substanzstarkes Unternehmen mit hoher Expertise in Metallextraktion, -verarbeitung und -recycling
- » Gute Ergebnishistorie, solide Cashflows und stabile Bilanzstruktur – quasi ohne Nettoverschuldung
- » Nachhaltiges Investment, stabile Shareholder-Struktur und konstante Dividendenpolitik
- » Überzeugende Wachstumsaussichten



1. Vorstellung der Aurubis AG
2. Aktuelles
3. Aurubis-Aktie
- 4. Werksführung**

VISION 2025

Ps

Passion
for metallurgy

VISION 2025

Pg

Metals
for **progress**

VISION 2025

Tg

Together
with you

Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind.

Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungskreis der Aurubis liegen.

Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.