

# Aurubis AG

## Metals for Progress

---

Vorstellung Strategie/Financials

Roland Harings, Chief Executive Officer

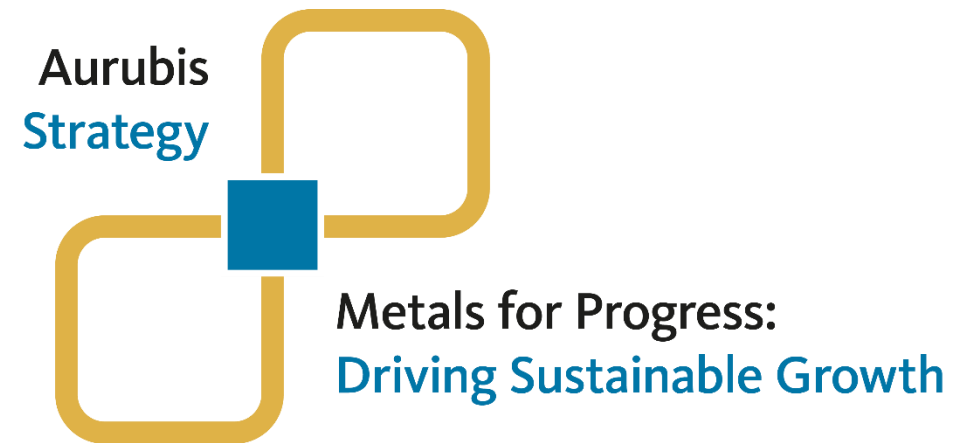


# Unsere Strategie baut auf die robuste Mission von Aurubis auf und umfasst alle relevanten Aspekte für ein nachhaltiges Wachstum



 **Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit**

- Enabler**
- Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
  - Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung



**» Unsere Mission: Wir schaffen verantwortungsvoll aus Rohstoffen Metalle für eine innovative und nachhaltige Welt.**

# Auf Basis der strategischen Roadmap: Klare finanzielle Planung

## Kurzfristig

2020/21ff.

- ~350 Mio. € Capex genehmigt
- ~100 Mio. EBITDA ab 2025/26
- Der Großteil des **EBITDA stammt aus dem Wachstumsprojekt**

## Mittelfristig

2025/26

- ~250 Mio. € zusätzliches Capex geplant
- ~ 70 Mio. € zusätzliches **EBITDA** bis 2029/30
- Weitere strategische Projekte, z.B. **das modulare Recyclingsystem** (jeweils ~250 Mio. € Capex) und **Batterierecycling** (~200 Mio. € Capex) noch nicht einbezogen

## Langfristig

2030

- **Volumen unserer langfristigen Wachstums- und Projektvorhaben übersteigt kurz- und mittelfristige Investitionen deutlich**
- Alle Capex-Projekte werden einer **Nachhaltigkeitsprüfung** unterzogen (insbesondere CO<sub>2</sub>-Beitrag)
- **Batterierecycling ist ein Wachstumsbereich mit hoher Priorität.** ~200 Mio. € Capex bis Mitte dieses Jahrzehnts. Eine hydrometallurgische **Pilotanlage ist bereits im Gange. Patentanmeldung eingereicht.**



# Wachstumsmöglichkeiten verfolgen Aurubis-Recyclingwerk in Richmond County, USA

Aurubis Richmond



# Wachstumsmöglichkeiten verfolgen

## Aurubis-Recyclingwerk in Richmond County, USA

Investition  
~ **300 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **80 Mio. €**  
(bis 2025/26)



### Wachstumsmöglichkeiten verfolgen

Aurubis erarbeitet Vorreiterposition im hochattraktiven US-Recyclingmarkt mit sehr wenig Wettbewerb und erheblichen Wachstumsraten von 4-6 % (CAGR) jährlich bis 2035.

Aurubis Richmond ist ein Meilenstein, der auf die aktualisierte Wachstumsstrategie, die Erschließung neuer Wachstumsbereiche und die weitere Stärkung des Ergebnisprofils einzahlt.

Starke Projektindikatoren: ROCE >20 % nach Anlauf im GJ 2025/26 und Abschreibungsperiode <10 Jahre.

Attraktiver Standort in Richmond County, Georgia, und Wettbewerbsvorteil durch die Hebung bestehender Expertise und bewährter Technologien.

Erweiterung des Multimetallportfolios um neue Materialien.

Flexibler Ansatz ermöglicht schnelle Anpassung an sich ändernden Marktanforderungen.

Produktionsstart  
nach Anlaufphase  
**Anfang KJ 2024**

~ **90.000 t**  
Einsatzmaterial  
~ **35.000 t**  
Blisterproduktion

» **Projekt erfüllt die Nachhaltigkeitsziele von Aurubis sowie die Ambition, unsere Position als effizientestes integriertes Hüttenetzwerk weltweit zu stärken und zu erweitern**



# Kerngeschäft sichern & stärken Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)

ASPA





# Kerngeschäft sichern & stärken

## Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)

Investition  
~ **27 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **7 Mio. €**  
(bei voller Produktion)

Produktionsstart  
nach Anlaufphase  
**GJ 2024/25**

~ **2.500 t p.a.**  
Einsatzmaterial in  
Form von  
Anodenschlämmen



Kerngeschäft  
sichern



Kerngeschäft  
stärken

Aurubis **stärkt das Kerngeschäft** und geht den nächsten Schritt auf dem Weg zum **effizientesten und nachhaltigsten integrierten** Hüttenetzwerk weltweit.

Bau einer hochmodernen Recyclinganlage am **Standort Beerse (BE)**.

**ASPA**, ein neu entwickelter hydrometallurgischer Prozess, wird **mehr** wertvolle Metalle wie Au, Ag und Sn schneller aus dem Anodenschlamm **ausbringen**.

Paradebeispiel für die **Synergien**, die durch die Übernahme von Metallo entstanden sind und dafür, wie das gesamte Unternehmen davon profitiert, gemeinsam neue, **innovative Lösungen zu entwickeln**.



**Projekt profitiert von Synergien aus der Metallo-Akquisition und trägt wesentlich zum gut funktionierenden Kreislaufwirtschaft bei.**

# Bleed treatment Olen Beerse (BOB) – Erweiterung der Nickelkapazitäten

BOB





# Kerngeschäft sichern & stärken

## Bleed treatment Olen Beerse (BOB)

Investition  
~ **70 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **15 Mio. €**  
(bei Vollbetrieb)



**Sicheres**  
Kerngeschäft



**Stärkung des**  
Kerngeschäfts

Aurubis **stärkt das Kerngeschäft** und investiert 70 Mio. € in den Aurubis-Standort in Oler um die Recyclingkapazität der wichtigen Industriemetalle Nickel und Kupfer zu erhöhen.

BOB ist ein hochmoderner und energieeffizienter **Prozess zur Extraktion von Verunreinigungen aus Bleed** (auch als Elektrolyt bekannt) und Optimierung der Materialströme von Nickel und Kupfer.

Mit dem Bau soll im September 2022 begonnen werden, der Produktionsstart ist für Juli 2024 anvisiert. Die Anlage bietet noch freie Kapazitäten für einen künftigen Ausbau.

Bei Vollbetrieb im GJ 2025/26 ist ein zusätzlicher EBITDA-Beitrag von etwa 15 Mio. € zu erwarten.

Produktionsstart  
nach Hochlaufphase  
**Sommer 2024**

~ **81.000 t p.a.**  
Einsatz Elektrolyt

» **Dieses Projekt ist ein weiteres Paradebeispiel dafür, wie Aurubis Synergien in seinem Hüttenetzwerk realisiert und damit signifikant zur Kreislaufwirtschaft in Europa beiträgt.**



# Start der Produktion in einer Pilotanlage für Batterierecycling in Hamburg

Batterierecycling



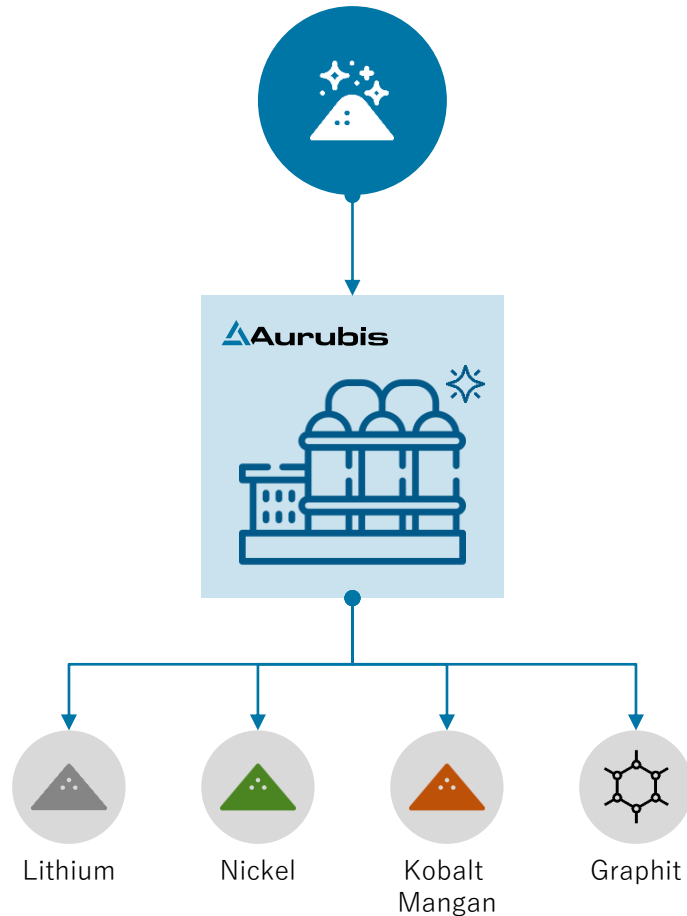


# Wachstumsmöglichkeiten verfolgen

## Entwicklung innovativer Recyclingtechnologie für Black Mass

Batterierecycling

Black Mass



Nachhaltig den Kreis schließen



Integration ins Hüttenetzwerk



Metallrückgewinnung über regulatorische Anforderungen hinaus



Produkte in Batteriequalität



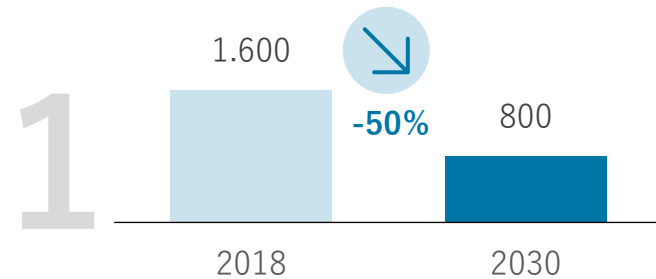
Kosten-effizienz



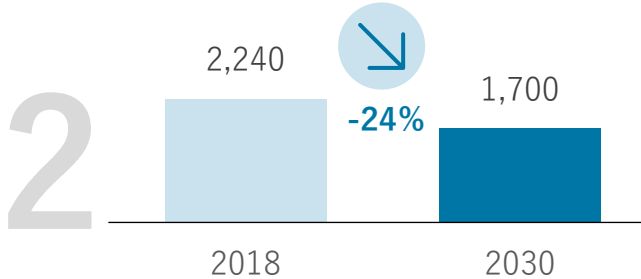
Patent-anmeldung

# Sechs neue, maßgebende KPIs unterstreichen die Ambitionen von Aurubis im Bereich Nachhaltigkeit

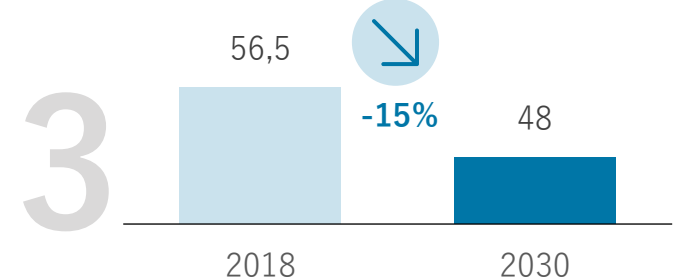
**CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 1+2**  
Absolute CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 1+2 (in kt)



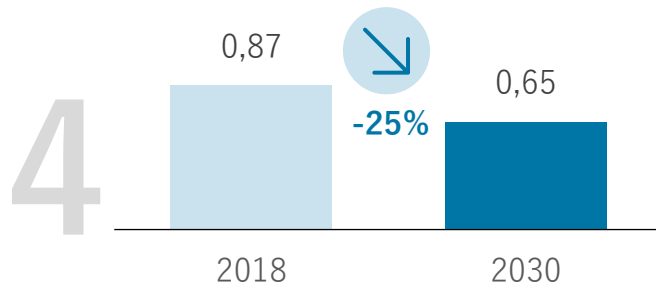
**CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 3**  
CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 3 (in kt)<sup>1</sup>



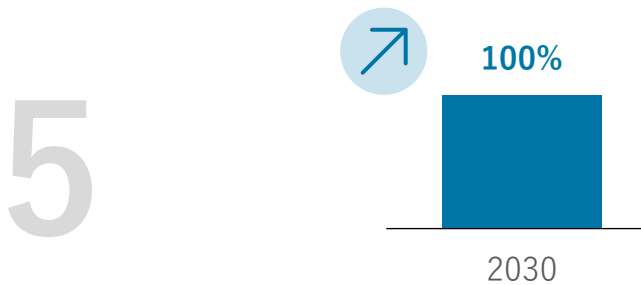
**Luftmissionen (Staub)**  
Luftmissionen (in g/t Multimetall-Kupferäquivalent)<sup>2</sup>



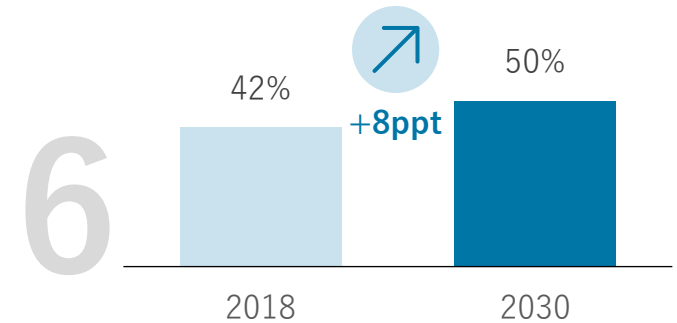
**Metallemissionen in Wasser**  
Metallemissionen in Wasser (in g/t Multimetall-Kupferäquivalent)<sup>2</sup>



**Supply Chain Integrity**  
Anteil konformer Lieferanten (in %)<sup>3</sup>



**Recyclinginhalt (Cu)**  
Recyclinganteil der Cu-Kathode (in %)



<sup>1</sup> Stabile Kupferkathodenproduktion bis Zieljahr angenommen (Ziel der physischen Intensität)

<sup>2</sup> Multimetall-Kupferäquivalent: Summe der Metalle, die von Aurubis-Hütten produziert werden (Cu, Zn, Ni, Pb, Sn, Au, Pd, Pt, Ag, Rh, Se, Te) x Gewichtungsfaktoren

<sup>3</sup> Aurubis plant, ein aktualisiertes und einheitliches Business-Partner-Screening-System für das GJ 2021/22 einzuführen, bei dem wir die Anforderungen der verschiedenen Vorschriften, Standards und Initiativen bündeln werden.



# Wir treiben Nachhaltigkeit weiter voran und bauen auf unserer starken Erfolgsbilanz auf

## Unser Ziel: Klimaneutralität deutlich vor 2050

Aurubis fördert Innovationen, um eine nachhaltigere Welt zu schaffen und neue globale Standards zu setzen. Wir sehen uns selbst als Teil der Lösung.



Als einer der Pioniere in unserer Branche bestehen wir auf höchste Standards in Sachen Energieeffizienz und Umweltschutz – immer und überall.



Bereits heute betreiben wir eines der nachhaltigsten Hüttenetzwerke, was sich in zahlreichen renommierten Beurteilungen widerspiegelt.



Wir lassen uns anhand von sechs neuen Kennzahlen messen, die unser Engagement zur weiteren Umsetzung der Nachhaltigkeit in den Projekt-evaluierungen und in unserem Betrieb unterstreichen.



# Kurzfassung 6 Monate 2021/22

Operatives EBT  
6M 2021/22 von  
**345 Mio. €**  
(VJ: 185 Mio. €)

ROCE  
**19,5 %**  
(VJ: 11,9 %)

Netto-Cashflow  
**50 Mio. €**  
(VJ: 125 Mio. €)

Angepasster  
Prognosekorridor  
für GJ 2021/22  
**500–600 Mio. €**  
op. EBT

Anhaltend starkes Marktumfeld und gute Performance führten zu sehr guten Ergebnissen im ersten Halbjahr 2021/22

Erhöhter Prognosekorridor von 500–600 Mio. € op. EBT für GJ 2021/22

Gutes Metallergebnis verbunden mit einer sehr guten Performance bei Industriemetall (Kupfer, Nickel und Zinn)

Wesentlich höhere Schwefelsäureerlöse durch anhaltend hohe Preise für Schwefelsäureprodukte

Gute operative Performance und damit hoher Durchsatz an den Standorten Hamburg und Pirdop

Neue Prognose basiert auf uneingeschränkter Produktion und stabiler Verfügbarkeit von Energie und Materialien. Hohe Energiepreise für Gas und Elektrizität im ersten Halbjahr 2021/22

» Aufgrund des anhaltend positiven Marktumfelds und einer starken operativen Performance erzielte Aurubis ein sehr gutes Ergebnis. Daher hebt Aurubis den Prognosekorridor für das GJ 2021/22 an.



# Aufteilung Brutto-Marge 2021/22 YTD

Aufschlüsselung der Ergebniskomponenten im Aurubis-Konzern nach 6M 2021/22 YTD (YTD Vorjahreszahlen)

**28 % (34 %)**

Schmelzlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien

**41 % (37 %)**  
Metallergebnis

**31 % (29 %)**

Prämien + Produkte

~ **1,136 Mio. €\***  
(~ 950 Mio. €\*)

Die [neue Finanzberichterstattung](#) dient als Bezugspunkt für eine transparente Berichterstattung der wichtigsten Ergebniskomponenten auf Konzern- und Segmentebene.

Die [Brutto-Marge](#) entspricht den Ergebniskomponenten des Unternehmens und enthält keine bezahlten Metalle. Die Zahl umfasst das Metallergebnis, die Schmelz- und Raffinierlöhne sowie Prämien und Produkte einschließlich Schwefelsäure.

Die neuen Zahlen und Tortendiagramme werden in der [regelmäßigen Berichterstattung](#) auf Konzernebene sowie in der Segmentberichterstattung ausgewiesen.

\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten aus Metallergebnis, Schmelzlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien und Produkte

# Aurubis erzielt starke Halbjahresergebnisse

(nach IFRS operativ)		6M 2021/22	6M 2020/21	Verände- rung ggü. Vorjahr
Umsatz	Mio. €	9.262	7.519	23 %
Rohergebnis	Mio. €	871	715	22 %
EBITDA	Mio. €	440	280	57 %
EBIT	Mio. €	346	188	84 %
EBT	Mio. €	<b>345</b>	<b>185</b>	<b>86 %</b>
Konzernergebnis	Mio. €	268	142	89 %
ROCE operativ (operatives EBIT letzte 4 Quartale)	(%)	<b>19,5</b>	<b>11,9<sup>1</sup></b>	-

<sup>1</sup> Standorte Beerse / Berango 2 Monate pro forma berücksichtigt

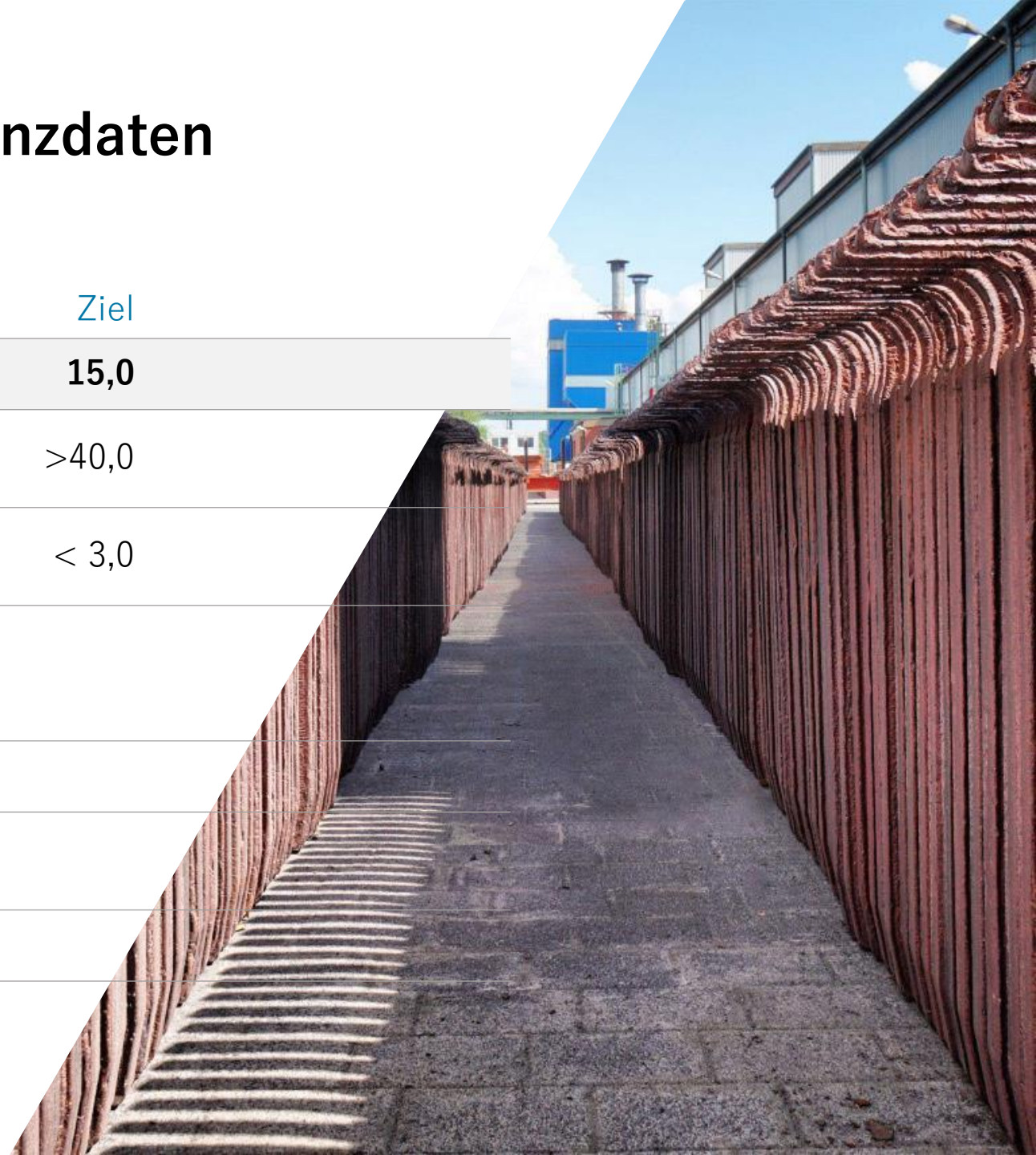


# Aurubis mit anhaltend starken Finanzdaten

		6M 2021/22	6M 2020/21	Ziel
ROCE <sup>1</sup>	%	<b>19,5</b>	<b>11,9</b>	<b>15,0</b>
Eigenkapitalquote (EK/BS)	%	47,7	46,1	>40,0
Schulden- und Zinsdeckung <sup>2</sup>		-0,3	0,3	< 3,0
Zusätzliche Kennzahlen		6M 2021/22	6M 2020/21	
Investitionen	Mio. €	120	86	
Eingesetztes Kapital (Stichtag)	Mio. €	2.743	2.822	
Netto-Cashflow	Mio. €	50	125	

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale

<sup>2</sup> Nettofinanzverbindlichkeiten / EBITDA rollierend letzte 4 Quartale



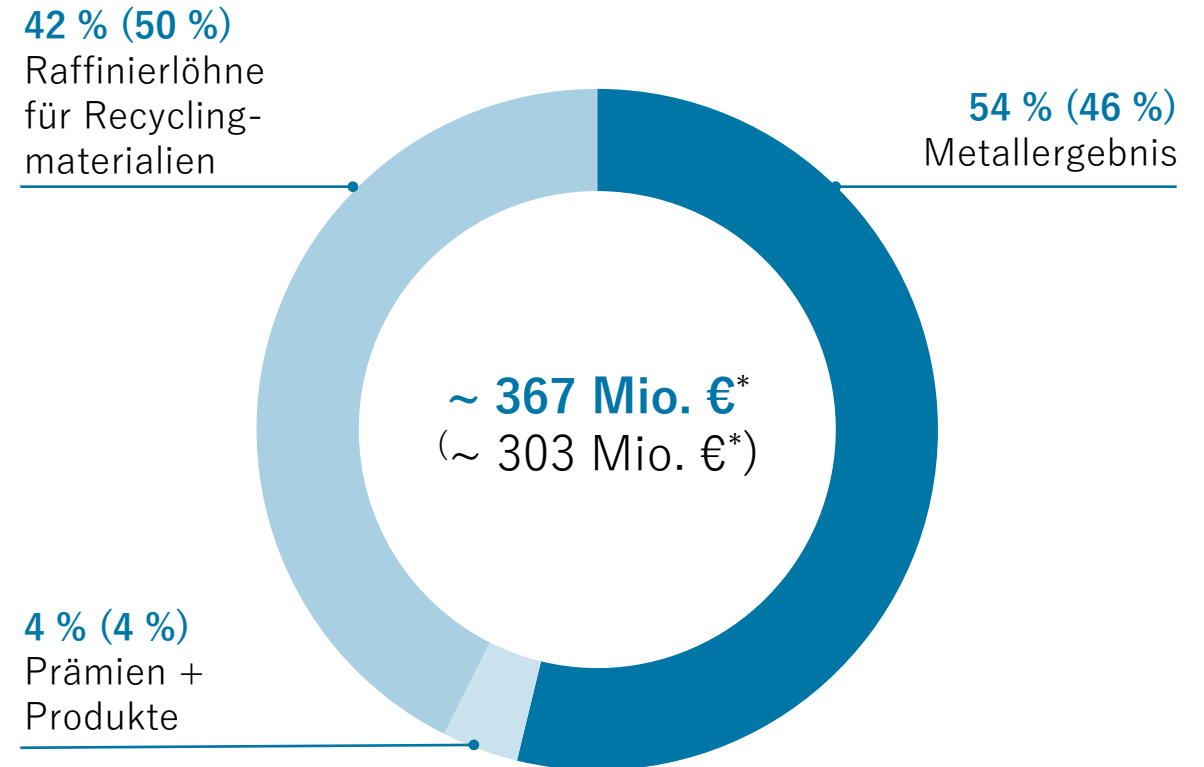


# Segment Multimetal Recycling

		6M 2021/22	6M 2020/21
<b>Betriebsergebnis</b>			
EBIT	Mio. €	149	99
<b>EBT</b>	Mio. €	<b>148</b>	<b>98</b>
<b>ROCE<sup>1</sup></b>	%	<b>45,6</b>	<b>16,8</b>
<b>Mengen</b>			
Sonstige Recyclingmaterialien	Mio. t	251	239
Alt-/Blisterkupfer	Mio. t	156	162
Kathoden	Mio. t	258	248

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale

Aufschlüsselung der Ergebniskomponenten im Aurubis-Konzern nach 6M 2021/22 YTD (YTD Vorjahreszahlen)



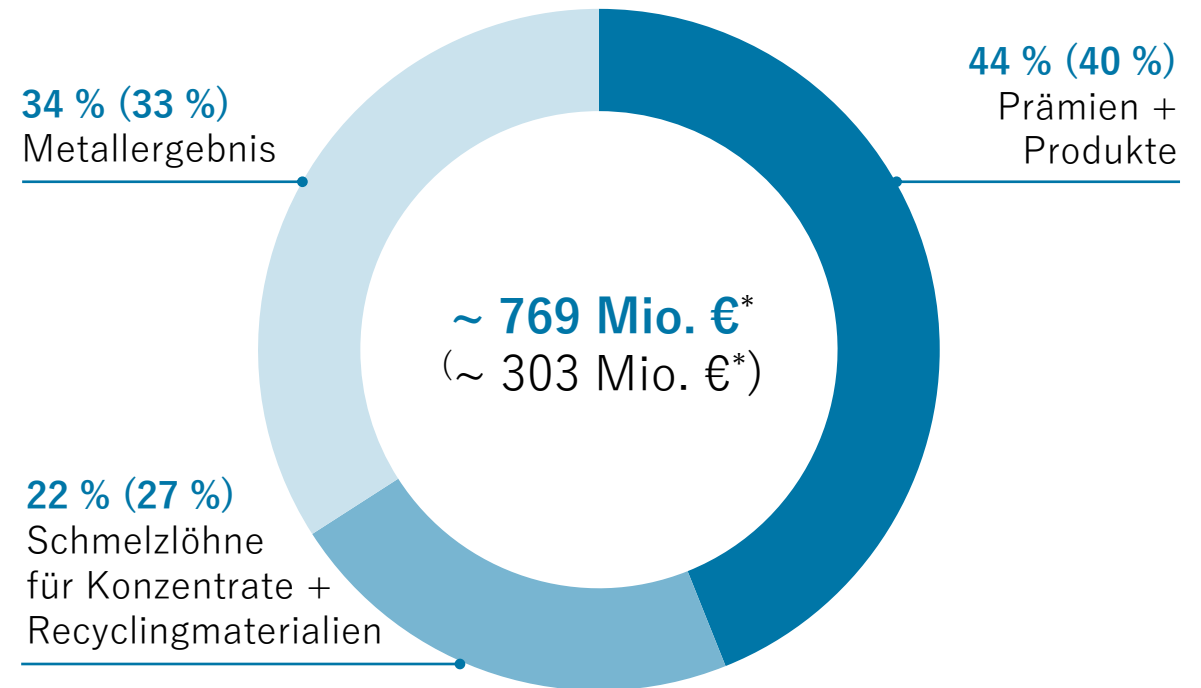
\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten aus Metallergebnis, Schmelzlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien und Produkte

# Segment Custom Smelting & Products

		6M	6M
		2021/22	2020/21
<b>Betriebsergebnis</b>			
EBIT	Mio. €	228	120
<b>EBT</b>	Mio. €	<b>229</b>	<b>119</b>
<b>ROCE<sup>1</sup></b>	%	<b>12,7</b>	<b>12,7</b>
<b>Mengen</b>			
Konzentrate	Mio. t	1.314	1.225
Alt-/Blisterkupfer	Mio. t	101	108
Schwefelsäure	Mio. t	1.238	1.138
Kathoden	Mio. t	301	306
Gießwalzdraht	Mio. t	435	430
Strangguss	Mio. t	111	88
Flachwalz- und Spezialdrahtprodukte	Mio. t	88	98

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale

Aufschlüsselung der Ergebniskomponenten im Segment CSP nach 6M 2021/22 YTD (YTD Vorjahreszahlen)



\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten aus Metallergebnis, Schmelzlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien und Produkte

# Konsortialkreditlinie

## Neue Finanzierung mit Nachhaltigkeitsleistung verknüpft



Konsortialkreditlinie  
mit ESG-Link  
> **350 Mio. €**

Kreditbedingungen  
sind mit dem  
**EcoVadis-  
Rating** des  
Unternehmens  
verknüpft



### Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit

Aurubis hat einen Konsortialkredit unterzeichnet, der sich an den ESG-Zielen (Umwelt, Soziales und Governance) des Unternehmens orientiert.

Die neue 350 Mio. € Konsortialkreditlinie hat eine Laufzeit von 5 Jahren und kann zweimal verlängert werden, jeweils um ein Jahr.

Die Finanzierungsbedingungen des Kredits sind mit dem Aurubis-Rating der Rating-Plattform EcoVadis verknüpft.

Der Zweck der Kreditlinie liegt in der allgemeinen Unternehmensfinanzierung, insbesondere als Reserve für mögliche Liquiditätsschwankungen.

Erhöhungsoption  
bis zu  
**150 Mio. €**

Aurubis hat **Platin-  
Status** mit 73 von  
100 Punkten und ist  
in der Industrie  
führend



**Aurubis verbindet Finanzierungsbedingungen mit strategischen Geschäftsaktivitäten – wir wollen unsere führende Position im Bereich Nachhaltigkeit innerhalb der Industrie aufrechterhalten**



# Marktausblick für 2021/22

---

Kupferkonzentrate	Wir erwarten ein steigendes Angebot an Konzentraten seitens der Minen durch das Hochfahren neuer Projekte und die Erweiterung von bestehenden Minen. Unsere Hütten sind über das Ende des 3. Quartals 2021/22 hinaus gut versorgt.
Recyclingeinsatz	Das Angebot von Altkupfer und komplexen Recyclingmaterialien wird für den Rest des GJ 2021/22 auf stabilem Niveau erwartet. Das Hüttenetzwerk ist bis weit in das 3. Quartal 2021/22 gut versorgt.
Schwefelsäure	Der aktuelle Ausblick für Q3 bleibt positiv: Die Märkte in Europa und Übersee weisen eine anhaltende Nachfrage auf, die bis mindestens Q3 des GJ auf ein knappes Angebot trifft.
Aurubis-Kupferprämie	Liegt für das Jahr 2022 bei 123 US\$/t (2021: 96 US\$/t)
Sonstige Kupferprodukte	Für GJ 2021/22 bleibt der Ausblick positiv; wir rechnen mit einer unverändert starken Nachfrage nach sämtlichen Produkten in allen Kundensegmenten.