

# Zwischenbericht 6 Monate 2023/24

---

Telekonferenz  
am 8. Mai 2024

 **Aurubis**



# Executive Summary 6 Monate 2023/24

Operatives EBT  
6M 2023/24 von

**243 Mio. €**

(Vj.: 239 Mio. €<sup>1</sup>)

Operativer ROCE

**10.0 %**

(Vj.: 14.1 %)

Netto-Cashflow

**5 Mio. €**

(Vj.: 19 Mio. €)

Bestätigter  
Prognosekorridor  
für das GJ 2023/24

**380–480 Mio. €**

op. EBT

Aurubis entwickelte sich weiterhin positiv im 2. Quartal 2023/24

Das operative EBT war positiv beeinflusst durch gestiegene Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate, ein höheres Metallergebnis, eine signifikant höhere Aurubis-Kupferprämie bei weiter hoher Nachfrage nach Gießwalzdraht und gesunkene Energiekosten. Gegenläufig wirkten reduzierte Schwefelsäureerlöse, gesunkene Erträge aus Raffinierlöhne und gestiegene Kosten

Vorjahreswerte angepasst als Folge der finanziellen Auswirkungen der kriminellen Handlungen

Starke operative Performance unserer Hütte in Hamburg

ROCE (EBIT rollierend letzte 4 Quartale) reduzierte sich wegen der schlechten Ertragslage im 2. Halbjahr des Vorjahres und die fortlaufende Investitionstätigkeit

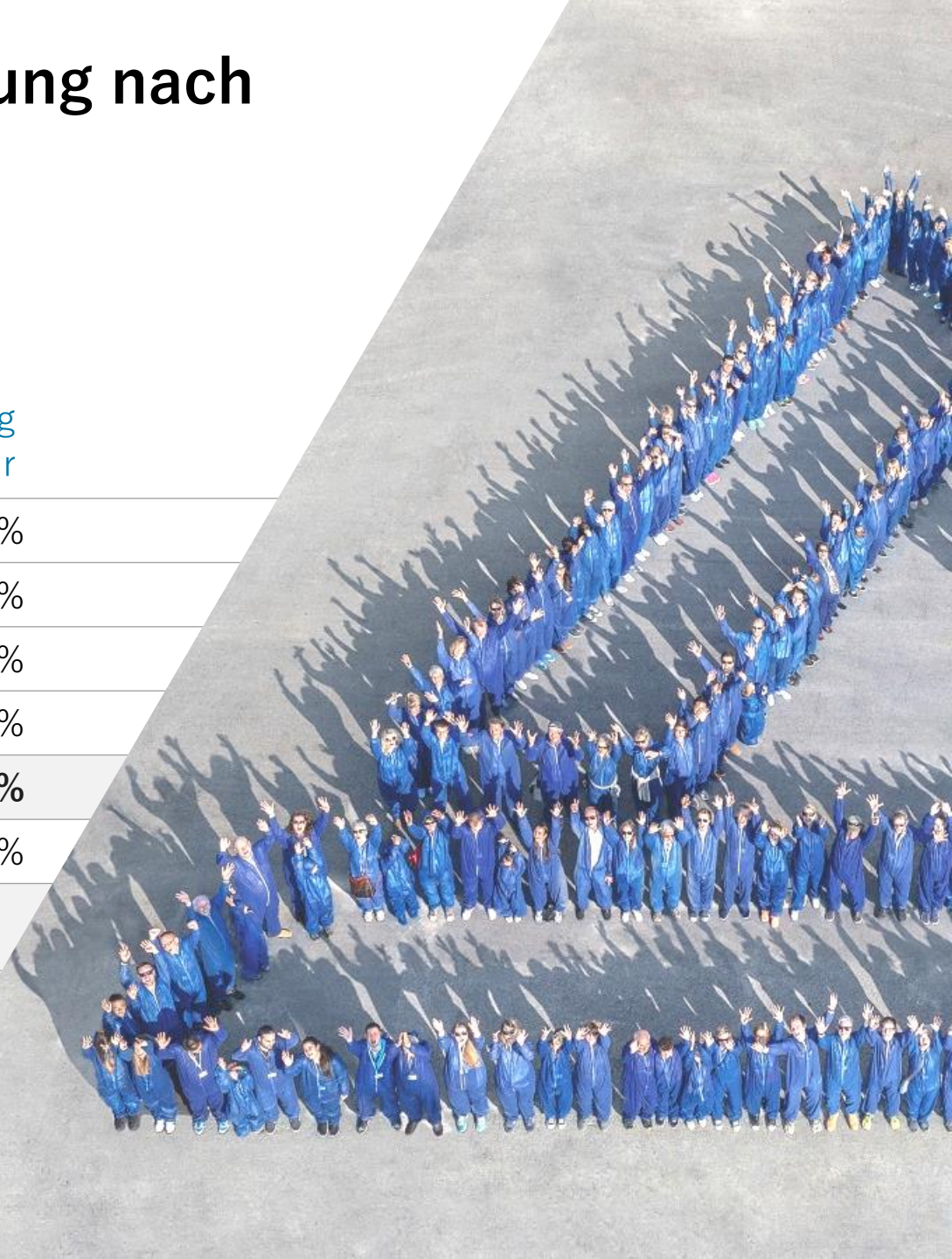
Netto-Cashflow niedrig in Folge der hohen Auszahlungen für den Vorratsaufbau zur Vorbereitung des Wartungsstillstands in Hamburg

» Wir bestätigten unseren Prognosekorridor von 380–480 Mio. € operatives EBT für 2023/24

# Aurubis erzielt positive Ergebnisentwicklung nach 6 Monaten GJ 2023/24

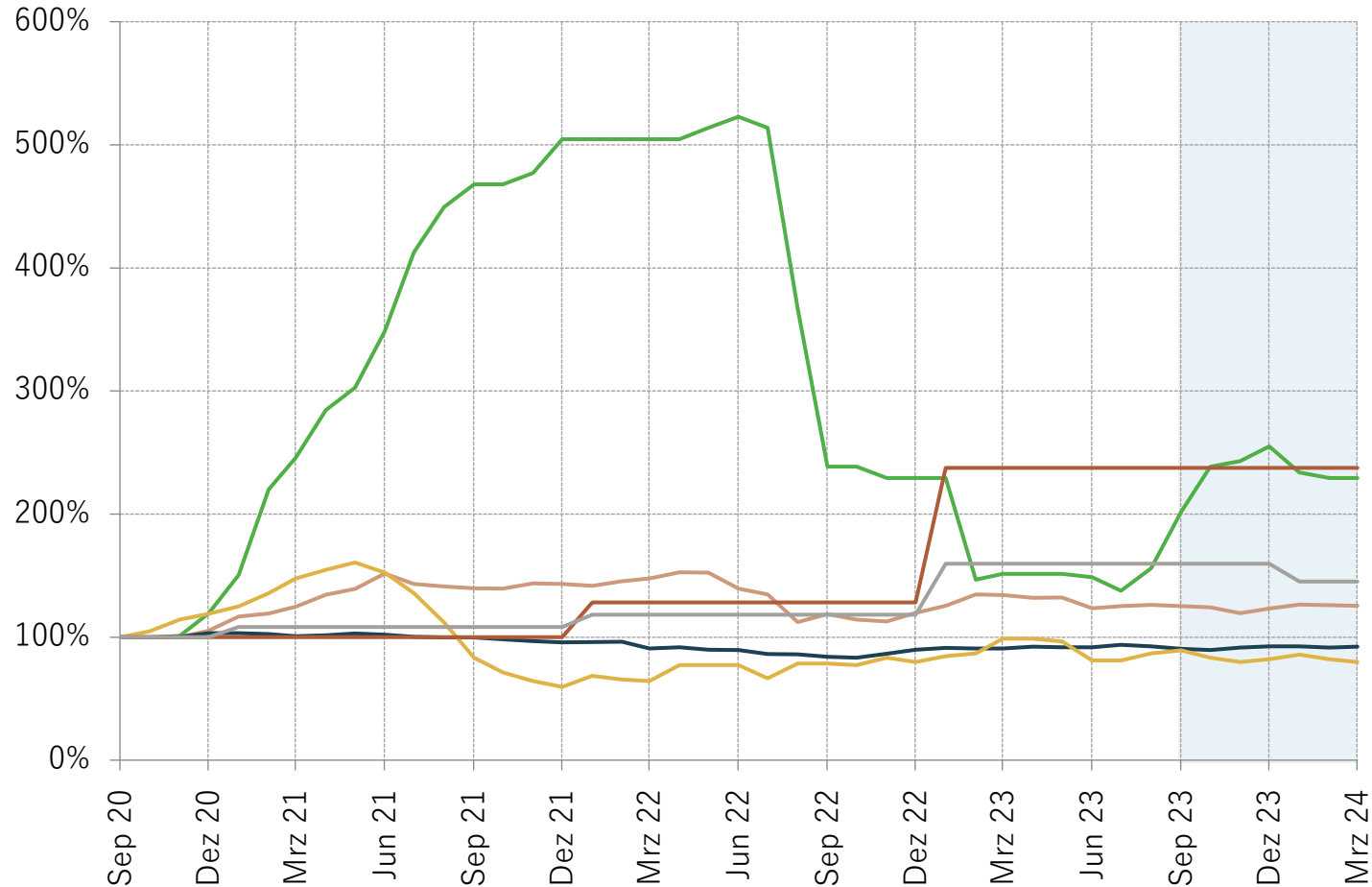
(operativ)		6M 2023/24	6M 2022/23	Veränderung ggü. Vorjahr
Umsatz	Mio. €	8.249	8.784	-6 %
Rohergebnis	Mio. €	876	787	11 %
EBITDA	Mio. €	338	331	2 %
EBIT	Mio. €	240	234	3 %
<b>EBT</b>	Mio. €	<b>243</b>	<b>239</b>	<b>2 %</b>
Konzernergebnis	Mio. €	195	189	3 %
<b>ROCE operativ</b> (operatives EBIT letzte 4 Quartale)	(%)	<b>10,0</b>	<b>14,1</b>	-

Vorjahreszahlen angepasst.



# Marktbedingungen im ersten HJ 2023/24

## Entwicklung wichtiger Marktpreise und Verarbeitungslöhne



100 % = Sept. 2020

— Schwefelsäurepreis (spot CFR Brazil)

— Kupferpreis (settlement)

— Wechselkurs (US\$/€)

— Europäische Raffinerielöhne für Kupferschrott 2

— Aurubis Kupferprämie

# Brutto-Marge der Gruppe in 2023/24 YTD

Aufschlüsselung wesentlicher Ergebniskomponenten im Aurubis-Konzern 6M 2023/24 YTD (YTD Vorjahreswerte)

**32 % (32 %)**

Schmelzlöhne für  
Konzentrate +  
Recycling-  
materialien

**32 % (31 %)**  
Metallergebnis

**~ 1.105 Mio. € \*\***  
(~ 1.069 Mio. € \*)

**36 % (37 %)**

Prämien +  
Produkte

Vorjahreszahlen angepasst.

\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten Metallergebnis, Schmelz- und Raffinerielöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien + Produkte



# Gesamtkosten des Konzerns — Energiekosten weiter reduziert

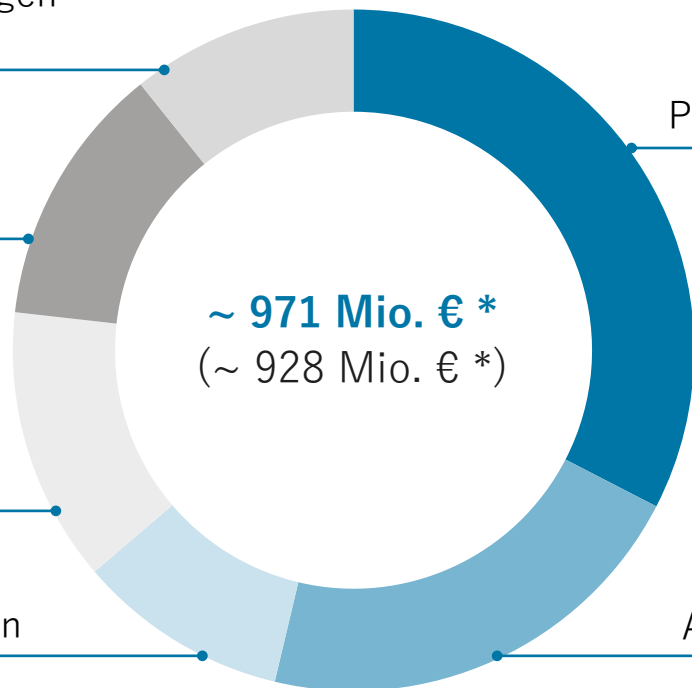
Überblick der Kosten-/Aufwandspositionen  
6M 2023/24 YTD (YTD Vorjahreswerte)

**10 % (10 %)**  
Abschreibungen

**11 % (13 %)**  
Verbrauchs-  
material

**12 % (13 %)**  
Externe  
Dienst-  
leistungen

**11 % (15 %)**  
Energiekosten



**33 % (31 %)**  
Personalkosten

**22 % (18 %)**  
Sonstige  
betriebliche  
Aufwendungen

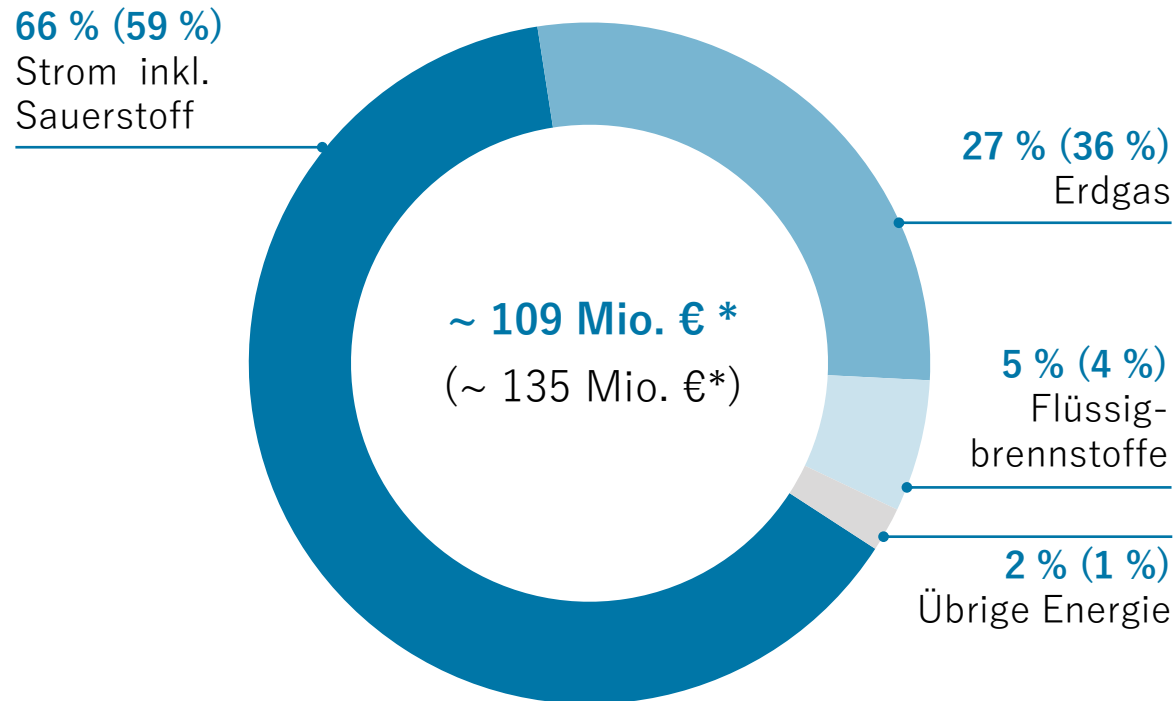
Vorjahreszahlen angepasst.

\* Zahlen um Energiekompensationen und Sicherungsgeschäfte angepasst



# Signifikant niedrigere Energiekosten im 1. Halbjahr

Aufschlüsselung der Energiekosten im Aurubis-Konzern 6M 2023/24 YTD (YTD Vorjahreswerte)



Wesentliche Einflussfaktoren zur Senkung der Energiekosten in 6M 2023/24:

- Aktives Energiemanagement/Sicherungsgeschäfte
- Indirekte CO<sub>2</sub>-Kompensationen (jährliche Zahlung)
- Gesunkene Commodity-Preise für Strom und Gas

\* Zahlen um Energiekompensationen und Sicherungsgeschäfte angepasst

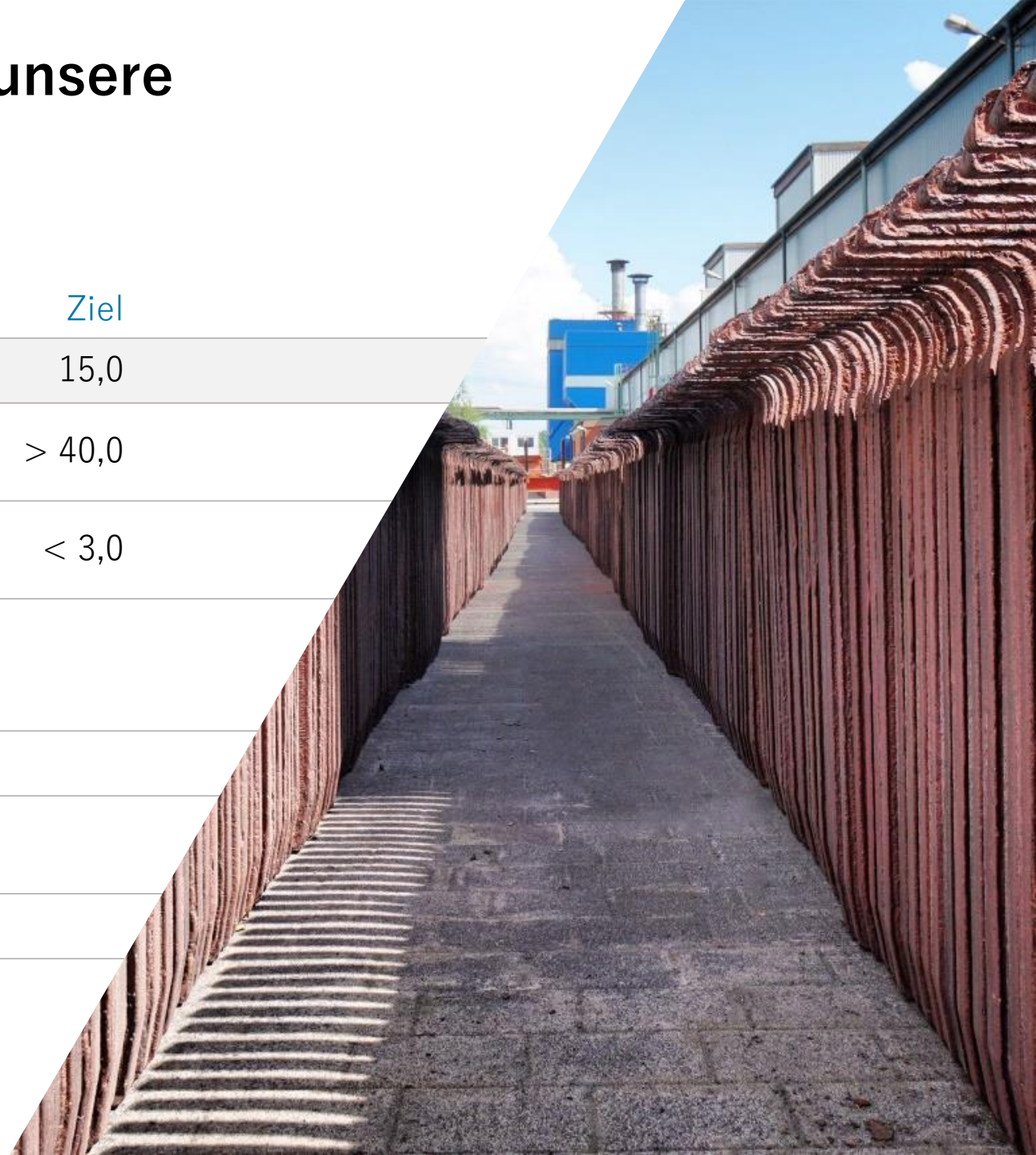
# Finanzlage der Aurubis ermöglicht unsere Wachstumsstrategie

		6M 2023/24	6M 2022/23	Ziel
ROCE <sup>1</sup>	%	<b>10,0</b>	<b>14,1<sup>3</sup></b>	15,0
Eigenkapitalquote (EK/BS)	%	<b>54,2</b>	56,6	> 40,0
Schulden- und Zinsdeckung <sup>2</sup>		<b>0,2</b>	-0,2	< 3,0
Zusätzliche Kennzahlen				
		6M 2023/24	6M 2022/23	
Investitionen	Mio. €	<b>317</b>	179	
Eingesetztes Kapital (Stichtag)	Mio. €	<b>3.683</b>	3.176	
Netto-Cashflow	Mio. €	<b>5</b>	19	

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale.

<sup>2</sup> Nettofinanzverbindlichkeiten / EBITDA rollierend letzte 4 Quartale.

<sup>3</sup> Vorjahreszahlen angepasst.



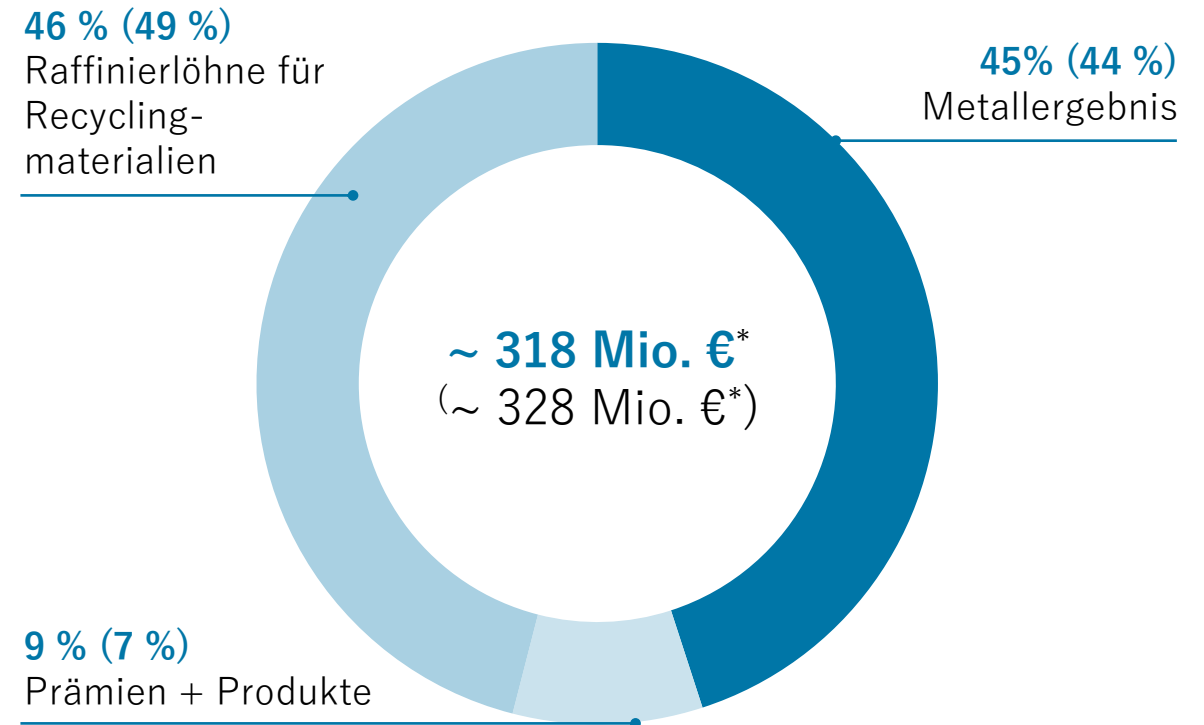


# Segment Multimetal Recycling

		6M	6M
Operatives Ergebnis		2023/24	2022/23
EBIT	Mio. €	72	102
<b>EBT</b>	<b>Mio. €</b>	<b>75</b>	<b>103</b>
<b>ROCE<sup>1</sup></b>	<b>%</b>	<b>10,3</b>	<b>15,5</b>
<b>Mengen</b>			
Alt-/Blisterkupfer	mt	144	173
Andere Recyclingmaterialien	mt	267	268
Kathoden	mt	253	263

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale.

Aufschlüsselung wesentlicher Ergebniskomponenten im Segment MMR 6M 2023/24 YTD (YTD Vorjahreswerte)



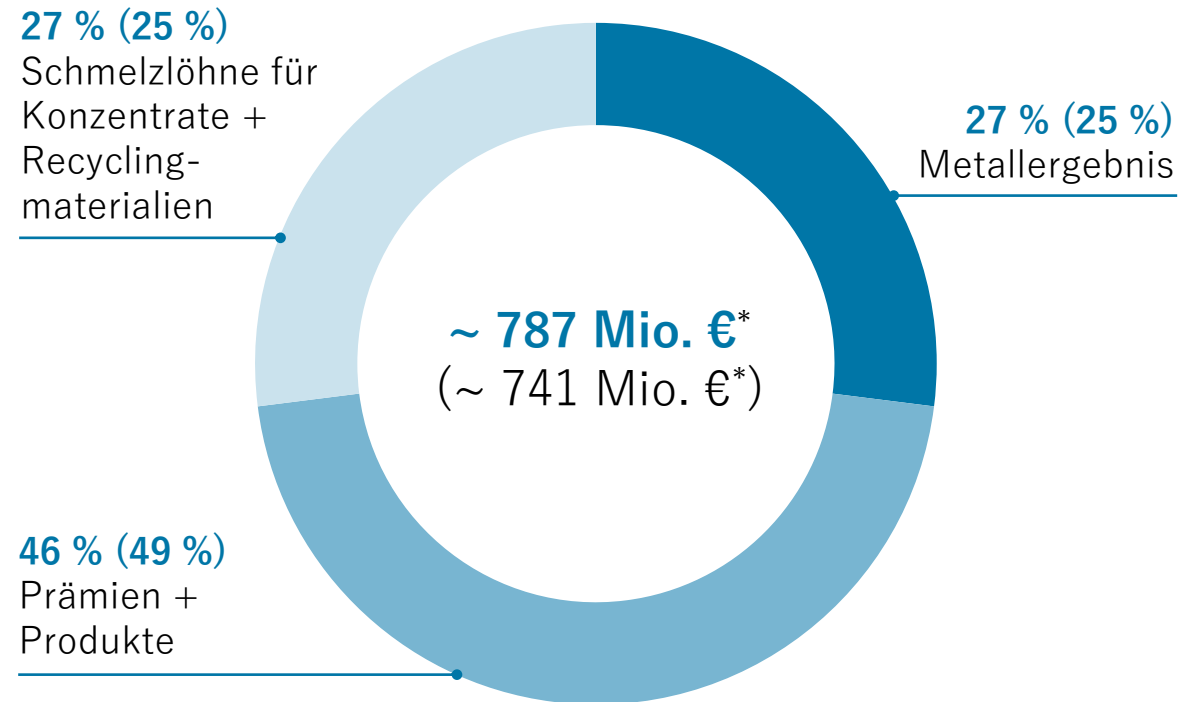
\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten Metallergebnis, Raffinierlöhne für Recyclingmaterialien sowie Prämien + Produkte

# Segment Custom Smelting & Products

Operatives Ergebnis		6M 2023/24	6M 2022/23
EBIT	Mio. €	234	168
<b>EBT</b>	<b>Mio. €</b>	<b>235</b>	<b>171</b>
<b>ROCE<sup>1</sup></b>	<b>%</b>	<b>14,2</b>	<b>17,2</b>
<b>Mengen</b>			
Konzentrate	mt	1.291	1.262
Alt-/Blisterkupfer	mt	105	101
Schwefelsäure	mt	1.191	1.183
Kathoden	mt	304	305
Gießwalzdraht	mt	446	445
Strangguss	mt	84	95
Flachwalz- und Spezialdrahtprodukte	mt	62	67

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale.  
Vorjahreszahlen angepasst.

Aufschlüsselung wesentlicher Ergebnis-komponenten im Segment CSP 6M 2023/24 YTD (YTD Vorjahreswerte)



\* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten Metallergebnis, Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien + Produkte

# Marktausblick 2023/24

---

## Kupfer- konzentrate

Wir erwarten dank unserer langfristigen Beschaffungsstrategie mit der globalen Minenindustrie eine verminderte aber ausreichende Konzentratversorgung von der Minenseite. Unsere Hütten sind bereits bis ins 4. Quartal des Kalenderjahres 2024 gut versorgt.

## Recycling- materialien

Aurubis erwartet eine gedämpfte europäische Angebotssituation für Recyclingmaterialien aufgrund verstärkter Zukäufe aus Asien und reduzierten industriellen Rückständen. Das diversifizierte Lieferantennetzwerk puffert potenzielle Lieferengpässe ab. Die Sekundärhütten sind bereits bis ins 4. Quartal 2023/24 weitgehend versorgt.

## Schwefelsäure

Trotz der sich stabilisierenden Nachfrage auf dem Schwefelsäuremarkt und der aktuell positiven Entwicklung der Verkaufspreise erwarten wir weiterhin die Entwicklung der Erlössituation unterhalb des Geschäftsjahres 2022/23.

## Aurubis- Kupferprämie

Wurde auf 228 US\$/t für das Kalenderjahr 2024 festgesetzt.

## Sonstige Kupferprodukte

Die Nachfrage nach unserem Gießwalzdraht erwarten wir weiterhin auf dem hohen Vorjahresniveau. Die Nachfrage nach Stranggussformaten und Flachwalzprodukten bleibt weiterhin auf schwachem Niveau.

# Prognosekorridor GJ 2023/24

## Unserer Prognosekorridor

Operatives **EBT**  
zwischen **380 Mio. €**  
und **480 Mio. €**

Operativer **ROCE**  
zwischen **10 %**  
und **14 %**

	Operatives EBT in Mio. €	Operativer ROCE in %
Konzern	<b>380–480</b>	<b>10–14</b>
Multimetal Recycling	60–120	5–9
Custom Smelting & Products	410–470	19–23

# Strategische Investitionen und EBITDA-Effekt werden deutlich steigen

## Kurzfristig aktuell freigegeben

Strategischer CAPEX ~1,7 Mrd. € freigegeben

Wesentliche Projekte der 3 Säulen der Strategie – **Kerngeschäft sichern & stärken** (d.h. CRH & PM Refinery), **Wachstumsmöglichkeiten verfolgen** (Aurubis Richmond) und **Nachhaltigkeit** (d.h. Solarpark & Industriewärme)

**EBITDA-Effekt** steigt über die nächsten 3 bis 5 Jahre auf ~260 Mio. € p.a., davon ~170 Mio. € von Aurubis Richmond

## Mittelfristig Mittelfristplanung

Weitere strategische Investitionen sind in die Mittelfristplanung einbezogen und werden entsprechend der Projekt-Stage-Gates entwickelt

**Zusätzliches EBITDA-Potenzial** identifiziert, hauptsächlich im modularen Recyclingsystem, Batterierecycling und im weiteren Ausbau von Aurubis Richmond

## Langfristig bis 2030

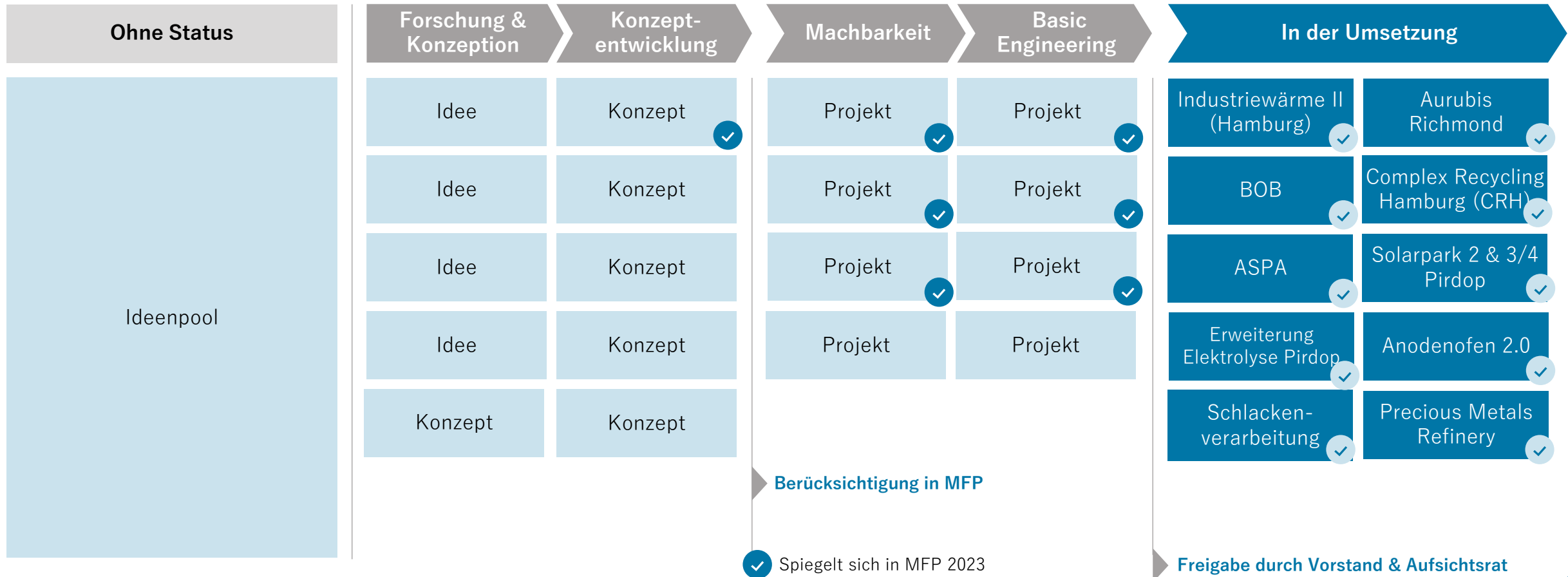
Ziel und Umfang unserer langfristigen **Wachstums- und Projektpläne** bleiben auf einem hohen Niveau

Alle Investitionsprojekte unterliegen einer **Nachhaltigkeitsbewertung** (insbesondere CO<sub>2</sub>-Beitrag)

Alle strategischen Investitionen schaffen werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen und zahlen positiv auf unser **operatives ROCE-Ziel** ein

# Starke Pipeline mit fortgeschrittenen Projekten, die in der Mittelfristplanung einbezogen sind, sowie einer Vielzahl neuer Konzepte, um nachhaltiges Wachstum voranzutreiben

## Strategische Projekte von der Entwicklung bis zur Umsetzung



# Zeitplan der in Umsetzung befindlichen strategischen Projekte

## Zeitplan der Inbetriebnahme unserer strategischen Projekte

2024

- **Bleed treatment Olen Beerse (BOB)**  
(BE Olen)
- **Industriewärme II** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 1**  
(US Georgia)
- **Advanced Sludge Processing  
by Aurubis (ASPA)** (BE Beerse)
- **Solarpark 2&3** (BG Pirdop)
- **Anodenofen 2.0** (DE Hamburg)

2025

- **Solarpark 4** (BG Pirdop)
- **CRH** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 2**  
(US Georgia)

2026

- **Erweiterung Elektrolyse**  
(BG Pirdop)
- **Precious Metals Refinery**  
(DE Hamburg)
- **Schlackenverarbeitung**  
(BG Pirdop)

# Wachstumsmöglichkeiten verfolgen Aurubis Richmond macht weiter sichtbare Fortschritte





# Kerngeschäft stärken und sichern: Investitionen in den Standort Hamburg

## Finanzielle Auswirkungen

- Zeitrahmen: Mai–Juli 2024
- Capex: rund 235 Mio. € im GJ 2023/24
  - Instandhaltung 95 Mio. €
  - Wasserstofffähiger Anodenofen rund 40 Mio. €
  - Industriewärmesystem rund 100 Mio. €
- EBT-Effekt: ca. -44 Mio. € im 3. Quartal 2023/24

## Wichtige Fakten

Große Instandhaltung und Investitionen, die nur während eines Stillstands stattfinden können, sind Kesselreparatur, Erweiterung der Industriewärme, Installation der wasserstofffähigen Anodenöfen und Ausmauerung des Ofens; während des Projekts werden ~250 Instandhaltungs- und Reparaturaktivitäten durchgeführt; Projekte und Optimierungen, die der Primäranlage die Rückkehr zu einem 3-jährigen Instandhaltungszyklus ermöglichen.



**Industrielle Vorreiterrolle  
im Bereich Nachhaltigkeit**



**Kerngeschäft  
sichern**



**Kerngeschäft  
stärken**

# Aurubis erweitert Deutschlands größtes Industriewärmesystem und macht Anodenöfen wasserstofffähig



# Investitionen in den Standort Pirdop: Strategische Investitionen und Baseline-Investitionen

## Finanzielle Auswirkungen

- Capex: ca. 400 Mio. € im GJ 2023/24
  - Erweiterung Elektrolyse 120 Mio. €
  - Spatenstich für PV-Module 2 & 3 + Ankündigung Erweiterung PV-Modul 4
  - Optimierung der Schlackenverarbeitung am Standort Aurubis in Bulgarien
  - Baseline-Investitionen
- Strategische Investitionen: ca. 60 % von 400 Mio. €

## Baseline-Investitionen

Einsatz von 460 hocheffizienten Motoren im bulgarischen Werk, Ersatz von Transformatoren und Installation hochmoderner Lichttechnik. Weitere Investitionen in mehrere Infrastrukturprojekte und eine firmeneigene Flotte von Bahnwaggonen, um Kupferkonzentrate vom Hafen Burgas nach Pirdop zu transportieren.



Kerngeschäft  
sichern



Kerngeschäft  
stärken



Industrielle Vorreiterrolle  
im Bereich Nachhaltigkeit



# Start der Elektrolyse und der Solarparkerweiterung



# Finanzkalender

---

- Q3 2023/24 05.08.2024
- Geschäftsbericht 2023/24 05.12.2024
- Hauptversammlung 03.04.2025 (vorläufig)

# Zwischenbericht 6 Monate 2023/24

---

Telefonkonferenz für Analysten  
am 8. Mai 2024



# Ihre IR-Ansprechpartner

---



Angela Seidler

VP Investor Relations &  
Corporate Communications  
+49 40 7883-3178

[a.seidler@aurubis.com](mailto:a.seidler@aurubis.com)



Elke Brinkmann

Head of  
Investor Relations  
+49 40 7883-2379

[e.brinkmann@aurubis.com](mailto:e.brinkmann@aurubis.com)



Ferdinand von Oertzen

Senior Manager  
Investor Relations  
+49 40 7883-3179

[f.vonoertzen@aurubis.com](mailto:f.vonoertzen@aurubis.com)

# Überblick des angepassten operativen EBT Q1–Q4 2022/23 relevant nur auf Konzern- und CSP-Ebene

- Es gibt neue Erkenntnisse aus der Aufarbeitung und der Aufklärung der gegen Aurubis gerichteten kriminellen Handlungen.
- Wir gehen nun davon, dass die negativen Auswirkungen der kriminellen Handlungen bereits mit Beginn des Kalenderjahrs 2023 begannen.
- In der Folge wurden die operativen und IFRS-Ergebnisse ab Q2 2022/23 gemäß IAS 8 angepasst.
- Anpassung gilt nur für das Segment CSP und die Konzernebene.
- Die Abschätzung der Auswirkungen basiert auf der Sonderinventur zum 31.08.2023, der Stichtagsinventur zum 30.09.2023 sowie der weiterführenden Analysen, die wir bis heute durchgeführt haben.
- Nach bestmöglichen Schätzungen wird davon ausgegangen, dass die finanzielle Auswirkung auf das operative EBT zum Stichtag 31.03.2023 und die darauffolgenden Quartale hätten wie folgt sein sollen:

	3M	6M	9M	12M
(operativ in m€)	2022/23	2022/23	2022/23	2022/23
<b>Aurubis-Konzern</b>				
EBT vor	125	291	406	-
Anpassung	0	-52	-149	-169
<b>EBT angepasst</b>	<b>125</b>	<b>239</b>	<b>257</b>	<b>349</b>
<b>Segment CSP</b>				
EBT vor	108	223	322	-
Anpassung	0	-52	-149	-169
<b>EBT angepasst</b>	<b>108</b>	<b>171</b>	<b>173</b>	<b>253</b>



# Geplante Stillstände in den nächsten 3 Jahren



EBT-Effekt aus geplanten Stillständen (in Mio. €)  
Stand: Dezember 2023

	GJ 2023/24		GJ 2024/25		GJ 2025/26	
Kessel-reparatur Hamburg	Mai/Juli 2024	~44				
Anodenofen Hamburg					Mai/Juni 2026	~6
Kessel-reparatur Pirdop			Apr/Juni 2025	~24		
KRS Lünen	Mai 2024	~10	Mai 2025	~10	Mai 2026	~10
Anodenofen Lünen	Nov/Dez 2023	~6	Nov/Dez 2024	~7	Nov/Dez 2025	~7

# Aurubis auf einen Blick

Aurubis AG mit Hauptsitz in **Hamburg** baut seine führende Marktposition mit **einem verantwortlichen Ansatz** gegenüber der **Umwelt, Menschen** und **Ressourcen** weiter aus



Kernkompetenz des Unternehmens ist die optimale **Verarbeitung von Konzentraten** und **Recycling-rohstoffen** mit komplexen Qualitäten

Metallurgisches Know-how, **technisch hochwertige Anlagen** und für die Branche außergewöhnlich **hohe Umweltstandards** machen Aurubis zu einem attraktiven Partner von Rohstofflieferanten



Das Unternehmen wurde im Jahr 1866 als **Norddeutsche Affinerie AG** gegründet, ist im **MDAX** gelistet und produziert mehr als **1 Mio. Tonnen Kupferkathoden** und daraus diverse **Kupferprodukte** mit insgesamt **7.200 Mitarbeitern** weltweit

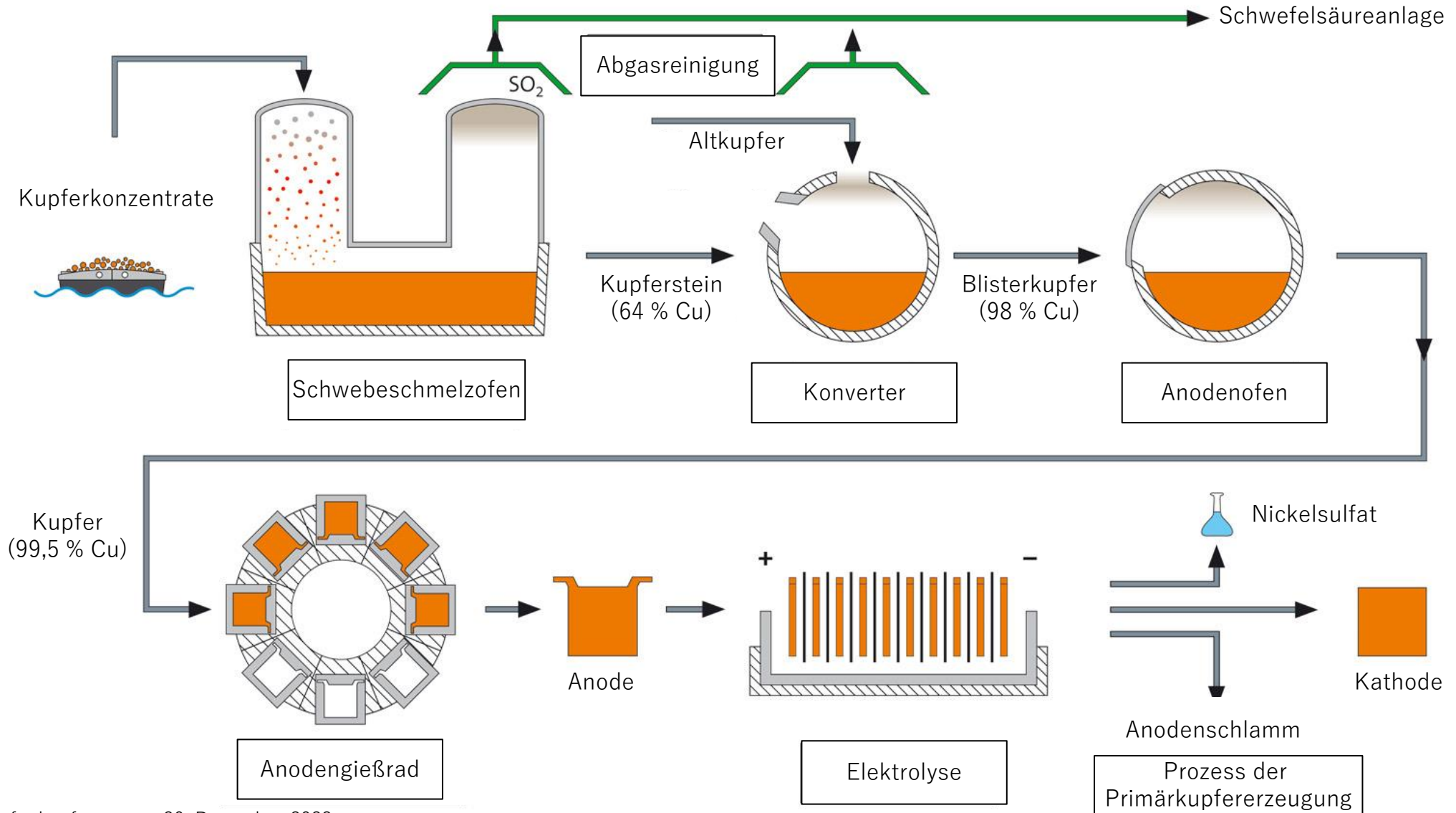


Der Konzern ist in **mehr als 20 Ländern** tätig und verfügt über Produktionsstandorte in **Europa** und **Nordamerika**



Aurubis ist einer der weltweit führenden Hersteller von **Kathoden, Gießwalzdraht** und **Flachwalzkupferprodukten**

# Primärkupfererzeugung



# Rechtlicher Hinweis

---

## Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält zukunftsgerichtete Aussagen, einschließlich Aussagen zu den Plänen, Zielen, Erwartungen und Absichten von Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind. Die Leser werden ausdrücklich darauf hingewiesen, dass derartige Aussagen bekannte und unbekannt Risiken beinhalten sowie erheblichen betriebs- und volkswirtschaftlichen sowie wettbewerblichen Unwägbarkeiten und Eventualitäten unterliegen, auf die Aurubis oftmals keinen Einfluss hat. Sollten eines oder mehrere dieser Risiken, Unwägbarkeiten oder Eventualitäten eintreten oder sollten sich die zugrunde liegenden Annahmen als nicht richtig erweisen, können die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den vorausgesagten, erwarteten, geschätzten oder prognostizierten Ergebnissen abweichen.