

Aurubis AG

Metals for Progress

SdK Schutzgemeinschaft der Kapitalanleger e.V.

21. August 2024

 **Aurubis**

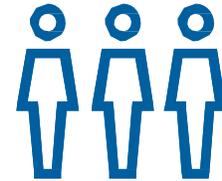


Aurubis in Kürze



Erfolgreich in
20 Ländern auf
3 Kontinenten

> 7.200 x
Leidenschaft
und Engagement



158 Jahre Tradition



Aurubis ist ein
führendes
Unternehmen
für Kupferrecycling

rund **1 Mio. t**



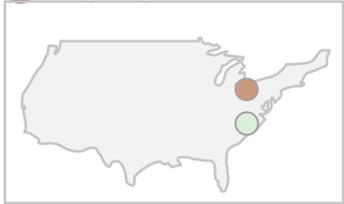
Recyclingmaterial
verarbeitet Aurubis
jährlich



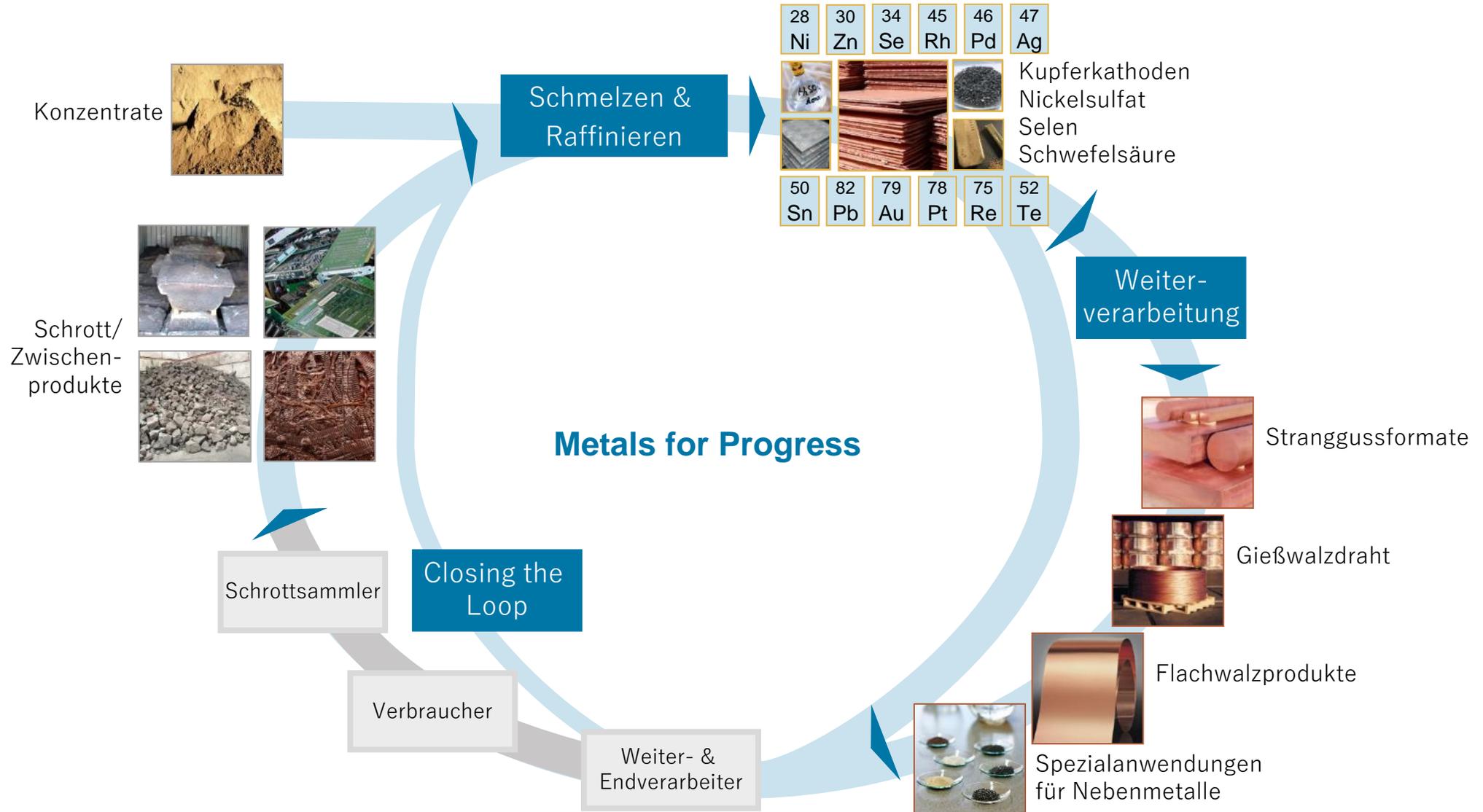
ausgebrachte
Metalle und
Metallverbindungen

Aurubis Hüttenstandorte

- Zentrale
- Primärkupfer
- Recycling/Edelmetalle
- Kupferprodukte



„Closing the Loop“ ist Teil des integrierten Geschäftsmodells von Aurubis



Wir produzieren erstklassige Produkte mit einem hohen Recyclinganteil

Durch unseres Hüttenetzwerk bilden Primär- und Sekundärquellen eine solide Basis für unsere hochwertige Produkte



Aurubis Kupferkathode

 44 %
Recyclinganteil



Aurubis SHAPES

 26 %
Recyclinganteil



Aurubis ROD| RheinROD

 33 %
Recyclinganteil



Aurubis FOXROD

 69 %
Recyclinganteil



Aurubis Silber

 56 %
Recyclinganteil



Aurubis Gold

 24 %
Recyclinganteil



Aurubis Zinn

 94 %
Recyclinganteil

Quellen: Aurubis LCAs; Recyclinganteil Aurubis Produkte in 2021/22

Executive Summary 9 Monate 2023/24

Operatives EBT
9M 2023/24 von

333 Mio. €
(Vj.: 257 Mio. €¹)

Operativer ROCE

11,1 %
(Vj.: 11,2 %¹)

Das operative EBT war positiv beeinflusst durch gestiegene Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate, ein signifikant höheres Metallergebnis, höhere Erlöse durch die Aurubis-Kupferprämie bei weiter hoher Nachfrage nach Gießwalzdraht und gesunkene Energiekosten. Gegenläufig wirkten reduzierte Schwefelsäureerlöse, gesunkene Erträge aus Raffinierlöhnen und gestiegene Kosten

Vorjahreswerte angepasst als Folge der finanziellen Auswirkungen der kriminellen Handlungen

Netto-Cashflow

52 Mio. €
(Vj.: 73 Mio. €¹)

Prognosekorridor
für das GJ 2023/24

380–480 Mio. €
op. EBT

Komplexester und größter Wartungsstillstand am Standort Hamburg erfolgreich abgeschlossen

ROCE (EBIT rollierend letzte 4 Quartale) auf Vorjahresniveau. Wachstumsprojekte steigerten eingesetztes Kapital; Projekte werden erst einen positiven Ergebnisbeitrag leisten, wenn Projekte abgeschlossen sind und laufen

Verbesserung des Netto-Cashflows trotz weiterer Steigerung des Working Capitals auf Grund des Stillstands in Hamburg

¹ Vorjahreszahlen angepasst.

» Wir bestätigten unseren Prognosekorridor von 380–480 Mio. € operatives EBT für 2023/24

Neues Vorstandsteam vollständig



Toralf Haag

CEO

ab dem 01.09.2024



Inge Hofkens

**COO Multimetal
Recycling**



Roland Harings

CEO

bis 31.08.2024



Steffen Hoffmann

CFO

ab dem 01.10.2024



Tim Kurth

**COO Custom
Smelting & Refining**
ab dem 01.09.2024



Markus Kramer

CTO

bis zum 30.09.2024

Setzt sein
Aufsichtsrats-
mandat fort

Prognosekorridor GJ 2023/24

Unserer Prognosekorridor

Operatives **EBT**
zwischen **380 Mio. €**
und **480 Mio. €**

Operativer **ROCE**
zwischen **10 %**
und **14 %**

| | Operatives EBT in Mio. € | Operativer ROCE in % |
|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Konzern | 380–480 | 10–14 |
| Multimetal Recycling | 60–120 | 5–9 |
| Custom Smelting & Products | 410–470 | 19–23 |

Unsere Strategie wird konsequent umgesetzt, basiert auf einer soliden Mission und umfasst Aspekte für profitables und nachhaltiges Wachstum



- Enabler**
- Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
 - Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung



Strategische Investitionen und EBITDA-Beiträge erhöhen sich deutlich

Kurzfristig

Aktuell genehmigt

~ 1,7 Mrd. € für strategische Investitionen genehmigt

Wesentliche Projekte der 3 Säulen der Strategie - **Stärken & Sichern des Kerngeschäfts** (z.B. CRH, Edelmetallverarbeitung), **Wachstumsoptionen verfolgen** (Aurubis Richmond) und **Nachhaltigkeit** (z.B. PV-Parks & Industrierwärme)

Die nächsten 3 bis 5 Jahre werden sich **EBITDA Beiträge** von ~ 260 Mio. € p.a. aufsummieren, davon ~170 Mio. € von Richmond

Mittelfristig

Mittelfristige Planung

Weitere strategische Investitionen sind in mittelfristige Planung einbezogen und werden durch die Projekt-Stage Gates geführt

Weiteres EBITDA Potenzial identifiziert, im Wesentlichen aus modularen Recycling System, Batterierecycling als strategisches Wachstumsfeld und dem weiteren Ausbau von Aurubis Richmond

Langfristig

bis 2030

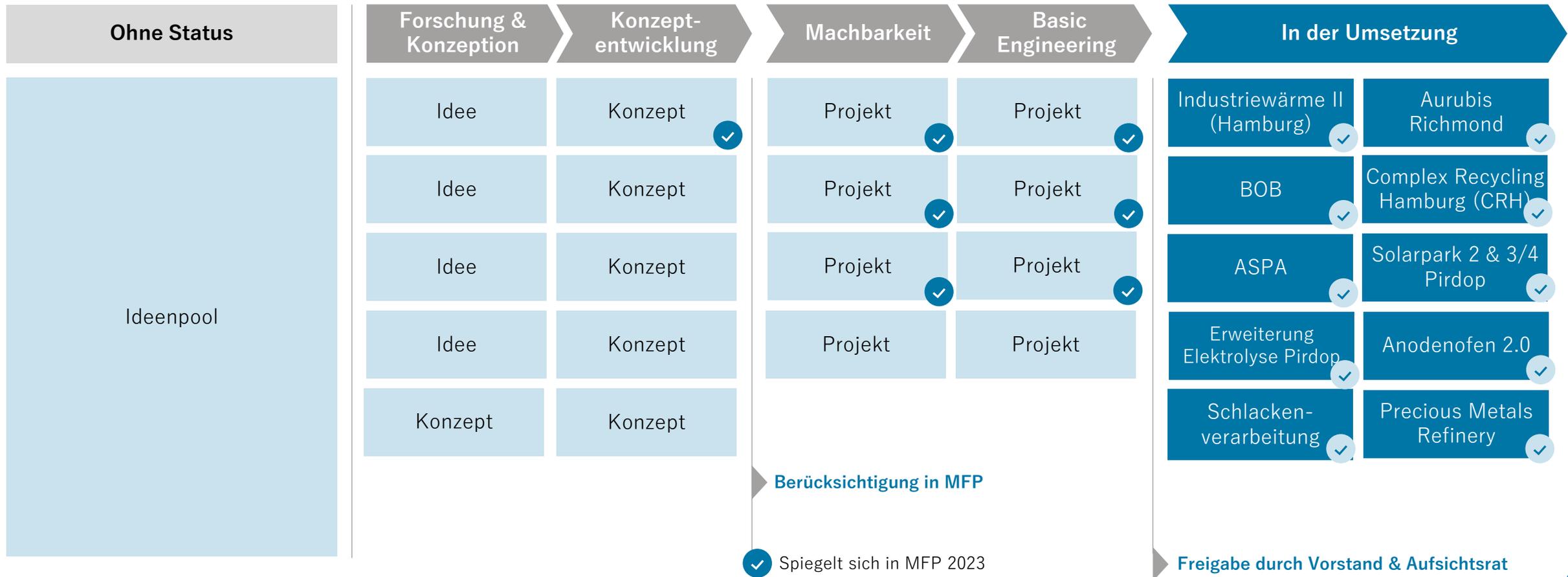
Ziel und Umfang unserer langfristigen **Wachstums- und Projektpläne** bleiben auf einem hohen Niveau

Alle Investitionsprojekte unterliegen einer **Nachhaltigkeitsbewertung** (insbesondere CO₂-Beitrag)

Alle strategischen Investitionen schaffen werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen und zahlen positiv auf unseren **op. ROCE-Ziel** ein

Starke Pipeline mit Projekten, die in der Mittelfristplanung einbezogen sind, sowie einer Vielzahl neuer Konzepte, um nachhaltiges Wachstum voranzutreiben

Strategische Projekte von der Entwicklung bis zur Umsetzung



Zeitplan der in Umsetzung befindlichen strategischen Projekte

Zeitplan der Inbetriebnahme unserer strategischen Projekte

2024

- **Bleed treatment Olen Beerse (BOB)**
(BE Olen)
- **Industriewärme II** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 1**
(US Georgia)
- **Advanced Sludge Processing
by Aurubis (ASPA)** (BE Beerse)
- **Solarpark 2&3** (BG Pirdop)
- **Anodenofen 2.0** (DE Hamburg)

2025

- **Solarpark 4** (BG Pirdop)
- **CRH** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 2**
(US Georgia)

2026

- **Erweiterung Elektrolyse**
(BG Pirdop)
- **Precious Metals Refinery**
(DE Hamburg)
- **Schlackenverarbeitung**
(BG Pirdop)



Unsere Projekte

Fortschritt bei Aurubis Richmond wird immer sichtbarer



Aurubis Richmond – der führende Verarbeiter von Recyclingmaterialien in den USA



| | | |
|---|--|---|
| <p>Investition</p> <p>~ 740 Mio. €</p> | <p>EBITDA p. a.</p> <p>~ 80 Mio. € <small>(bis 2025/26)</small></p> <p>~ 170 Mio. € <small>(bis 2026/27)</small></p> | <p> Wachstumsoptionen verfolgen</p> <p>Aurubis Richmond ergänzt und erweitert unser international integriertes Hüttenetzwerk mit einer höchst attraktiven Investition in einen vielversprechenden Wachstumsmarkt.</p> <p>Das Gesamtinvestitionsvolumen umfasst weitere Investitionen in die Infrastruktur sowie die Inflation.</p> <p>Mit Aurubis Richmond nehmen wir im US-Recyclingmarkt eine Vorreiterposition ein, die direkt mit unserer Stärke, innovativen Kompetenz, branchenführenden metallurgischen Prozessen und flexiblen Anwendungen verbunden ist.</p> <p>Durch die Verdopplung der Durchsatzkapazität und Produktion wird Aurubis damit zum führenden Verarbeiter von Elektrik- und Elektronikschrott in den USA.</p> <p>Insgesamt ~200 neue Arbeitsplätze</p> |
| <p>Produktionsstart nach Anlaufphase</p> <p>Modul 1: 2024</p> <p>Modul 2: 2026</p> | <p>~ 180.000 t Einsatzmaterial</p> <p>~ 70.000 t Blisterkupfer</p> | |

» **Projekt stärkt die Kreislaufwirtschaft sowie die Ambition, unsere Position als effizientestes integriertes Hüttenetzwerk weltweit zu stärken und zu erweitern**

Kerngeschäft sichern & stärken: Complex Recycling Hamburg (CRH) – Weitere Optimierung des Hüttenprozesses



Kerngeschäft sichern & stärken mit CRH: Optimierung des Hüttenprozesses in Hamburg mit Weltklasse-Anlage

Investition
~ **190 Mio. €**

EBITDA p.a.
~ **40 Mio. €**
(bei voller Produktion)



Secure
Core Business



Strengthen
Core Business

Aurubis stärkt das Kerngeschäft mit einer Weltklasse-Anlage in Hamburg – eine der wenigen Anlagen weltweit, für dieses sehr komplexe, anspruchsvolle Recycling

Bau eines neuen Treibkonverters einschließlich eines Prozessgasreinigungssystems auf Basis der besten verfügbaren Techniken (BAT)

Verarbeitung interner und externer hochwertiger und wertschöpfende komplexer Zwischenprodukte und Recyclingmaterialien mit zusätzlichen Schmelz- und Raffinierlöhnen und Metallgewinnung

Verbessertes Metallmehrausbringen (hauptsächlich Edelmetalle) mit kürzeren Verarbeitungszeiten

CRH ist die Voraussetzung für weitere attraktive strategische Projekte (z. B. höherer Ertrag von zusätzlichen Industrie- und Edelmetallen)

Differenzierung gegenüber Wettbewerbern durch Ausbau von metallurgischen Prozessen und Erweiterung der Wertschöpfungskette im Werk Hamburg.



CRH erhöht Kapazitäten für nachhaltige Rückgewinnung von Metallen aus Zwischenprodukten und komplexen Recyclingmaterialien. Diese Weltklasse-Anlage vergrößert den Abstand zur Konkurrenz.

Kerngeschäft sichern & stärken Erweiterung der Elektrolyse in Pirdop



Kerngeschäft sichern & stärken Erweiterung der Elektrolyse in Pirdop



| | | | |
|--|---|--|--|
| <p>Investition ~ 120 Mio. €</p> | <p>EBITDA p.a. ~ 30 Mio. € (bei Vollbetrieb)</p> | <p> Secure Core Business</p> <p></p> <p> Strengthen Core Business</p> | |
| <p>Produktionsstart nach Hochlaufphase Zweite Jahreshälfte 2026</p> | <p>~ 120,000 t p.a. Zusätzliche Kapazität</p> | <p>Aurubis sichert & stärkt sein Kerngeschäft und investiert 120 Mio. € in den Ausbau der Elektrolyse am bulgarischen Standort Pirdop.</p> <p>Verarbeitung von rund 340.000 Tonnen Kupferkathoden in der Zukunft, was einer Steigerung von rund 50 % entspricht.</p> <p>Weitere Optimierung der Materialflüsse im Hüttenverbund.</p> <p>Senkung unserer Logistikkosten und des damit verbundenen CO₂-Fußabdrucks.</p> <p>Die Expansion schafft auch die Voraussetzungen für weitere strategische Projekte an anderen Standorten des Aurubis-Konzerns.</p> | |

» Mit dem Ausbau der Produktionskapazitäten investiert Aurubis in einen wachsenden Markt und leistet einen weiteren Beitrag, um Innovationen und technologischen Fortschritt voranzutreiben.

Standort Lünen: Investitionen in eine modernisierte Elektrolyse und innovatives System für automatisierte Probenzubereitung



Kerngeschäft sichern & stärken: BOB & ASPA schreiten gut voran



Ausbau der nachhaltigen und kostengünstigen Solarstromerzeugung am bulgarischen Standort

Weitere Investition von 15 Mio. € in Ausbaustufe von Solaranlage in Bulgarien. Insgesamt wird nach Fertigstellung der letzten Ausbaustufe im Jahr 2026 der Solarpark eine Leistungskapazität von rund 40 MWp haben.

Bis 2026 erreicht Aurubis eine Verdoppelung der Leistung des bereits heute größten Solarparks für Eigennutzung in Südost-Europa.

Nach Fertigstellung werden die Solaranlagen rd. 55.000 MWh Strom pro Jahr erzeugen, dies deckt ~15 % des Strombedarfs des bulgarischen Werks.

Die prognostizierte Stromerzeugung entspricht dem jährlichen Bedarf einer Stadt mit 25.000 Einwohnern.

Einsparungen von rund 25.000 t CO₂-Emissionen pro Jahr, weitere Reduzierung des im internationalen Branchenvergleich bereits sehr niedrigen CO₂-Fußabdrucks pro erzeugter Tonne Kupfer.



**Industrielle Vorreiterrolle
im Bereich Nachhaltigkeit**

Vorreiter bei Lebenszyklusanalysen – und wesentlich niedrigere CO₂-Fußabdruck als der Industriedurchschnitt

Kupferkathoden (in kg CO₂ eq./t Cu)

Globaler Industriedurchschnitt



2019: 3.965

Aurubis



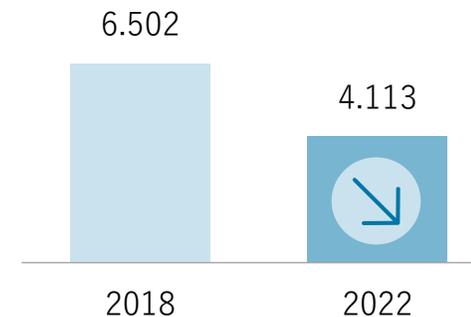
2022: 1.495

* Bitte beachten Sie, dass die ITA-Daten nach der CML-Methode der Folgenabschätzung gemeldet werden, die nur bedingt vergleichbar ist.
Quelle: International Copper Association 2019, Aurubis LCA 2022

Absolute CO₂-Emissionen Scope 1+2 (in kt)



CO₂-Emissionen Scope 3 (in kt)



» Aurubis arbeitet konsequent an der Verbesserung der Energieeffizienz:
Kosten senken, CO₂-Fußabdruck reduzieren

Die Copper Mark-Zertifizierung unterstreicht unsere führende Rolle bei nachhaltigen Produktionsverfahren



Einführung der Copper Mark für Kupferproduzenten im März 2020



Fokus auf stetige Verbesserung der Produktionsverfahren in der Branche



Zertifizierung von Aurubis Beerse und Stolberg in 2024 erwartet



Basis:
UN SDGs & Risk Readiness Assessment



Gemeinsamer Due Diligence Standard ermöglicht effektive Überwachung



Überprüfung von 32 Nachhaltigkeitskriterien



Aurubis Bulgaria, Hamburg, Lünen und Olen bereits für die Erfüllung der Anforderungen der Copper Mark zertifiziert



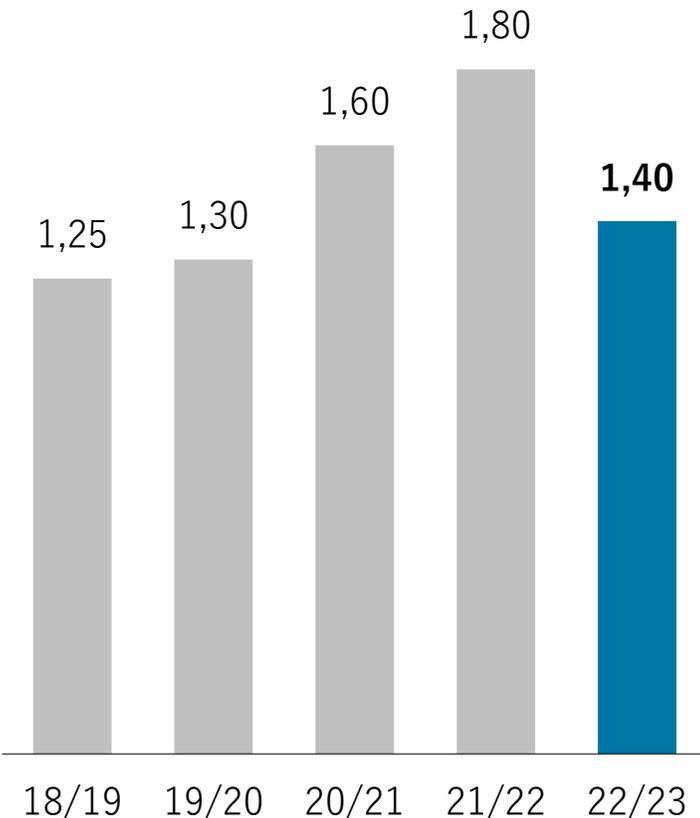
Die globale Kupferwertschöpfungskette kann nachhaltig sein – die Förderung dieser Industrieinitiative zeigt unsere Verantwortung und die wachsende Nachfrage für noch nachhaltigere Produkte.



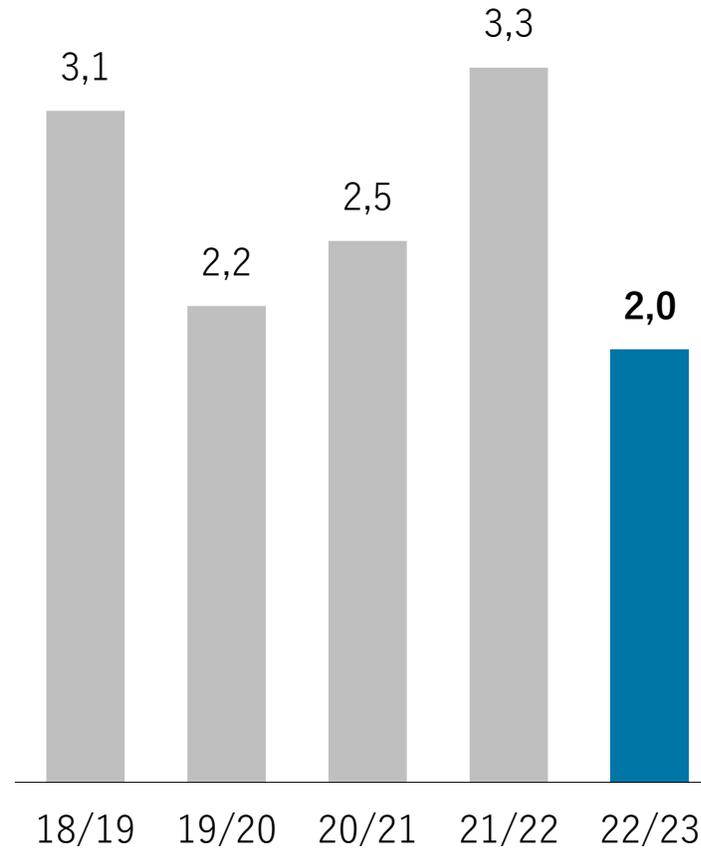
RESPONSIBLY
PRODUCED
COPPER

Dividende für das Geschäftsjahr 2022/23

Aurubis-Dividende (in € pro Aktie)



Dividendenrendite (in %)



Wachstumsstrategie erfordert hohe Investitionen in den kommenden Jahren.

Strategische Projekte werden in den nächsten Jahren zu erheblicher Steigerung der Gesamrentabilität führen.

Gründe für ein Investment in unserer Aktie

1. Wir sind ein weltweit aktiver und führender Anbieter von Nichteisenmetallen, die **essenziell für die Transformation hin zu einer nachhaltigeren Weltwirtschaft** sind.

2. Wir betreiben das **weltweit effizienteste und nachhaltigste Hüttenetzwerk**.

3. Wir fokussieren uns auf **beschleunigtes, organisches und profitables Wachstum** in angestammten Geschäftsfeldern sowie Wachstumspotenziale in deren unmittelbarem Umfeld.

4. Wir investieren in Projekte, die **werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen** schaffen und positiv auf unsere Konzernzielgröße, den operativen Return on Capital Employed (ROCE), einzahlen und sich **an unseren Nachhaltigkeitszielen messen** lassen.

5. Wir fördern die **europäische Kreislaufwirtschaft**, indem wir kontinuierlich unsere Materialflüsse optimieren, um Abfallströme zu reduzieren. Zudem betreiben wir Dekarbonisierungsprojekte an allen Produktionsstandorten, um **deutlich vor 2050 klimaneutral** zu werden.

6. Wir verfolgen eine **ausgewogene Kapitalallokation**, die auf Wachstum aus Eigenmitteln und eine dafür angemessene Dividende ausgelegt ist, und schaffen damit Werte für unsere Aktionäre.



**Vielen Dank für die
Einladung und
Ihre Aufmerksamkeit.**

Für weitere Fragen:
IR@aurubis.com

Ihre IR-Ansprechpartner



Angela Seidler

VP Investor Relations &
Corporate Communications
+49 40 7883-3178
a.seidler@aurubis.com



Elke Brinkmann

Head of Investor Relations
+49 40 7883-2379
e.brinkmann@aurubis.com



Ferdinand von Oertzen

Senior Manager Investor Relations
+49 40 7883-3179
f.vonoertzen@aurubis.com

Finanzkalender

- Geschäftsbericht 2023/24 05.12.2024
- Q1 2024/25 05.02.2025
- Hauptversammlung 03.04.2025 (vorläufig)
- Q2 2024/25 08.05.2025
- Q3 2024/25 05.08.2025
- Geschäftsbericht 2024/25 04.12.2025

Rechtlicher Hinweis

Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind. Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungsbereich der Aurubis liegen. Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.